



**ИЗВЈЕШТАЈ О ОСТВАРЕЊУ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА
ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ГРАДА БИЈЕЉИНА
ЗА 2015. ГОДИНУ**

Бијељина, април 2016.године

САДРЖАЈ

ИЗВРШНИ САЖЕТАК.....	2
1. УВОД.....	3
2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ.....	4
2.1. Визија.....	4
2.2. Стратешки циљеви.....	4
2.3. Секторски циљеви.....	4
2.4. Кључни приоритети и фокуси за 2015.годину.....	5
2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације 2015-2017.године.....	6
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕГРИСАНОГ РАЗВОЈА У 2015.ГОДИНИ.....	8
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације.....	8
3.2. Остварени резултати у односу на планиране.....	10
3.3. Кључни резултати и остварен напредак.....	11
3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност	16
4. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ ГРАДСКЕ УПРАВЕ И САРАДЊА СА БИТНИМ АКТЕРИМА.....	17
5. КЉУЧНИ МАКРОЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ.....	17
6. ЗАКЉУЧЦИ, ПОУКЕ И ПРЕПОРУКЕ.....	19

ИЗВРШНИ САЖЕТАК

Извјештај о имплементацији Стратегије интегрисаног развоја Града Бијељина (2014-2023.године) има за циљ да покрене све битне актере на размишљање и допринос бољем доношењу одлука о реализацији стратешких приоритета економског, друштвеног развоја и заштите животне средине, у оквиру дефинисана 4 стратешка циља као и 16 секторских циљева.

Планом имплементације за 2015. годину предвиђено је спровођење 43 пројекта укупне вриједности 34.194.361,00 КМ. У 2015. години започета је имплементација 32 пројеката, од којих су 4 у потпуности завршена. Укупна вриједност имплементираних пројеката је 26.671.862,00 КМ, што је око 78% у односу на пројектовани финансијски оквир. Од овог износа 10% реализовано је кроз буџет Града, а остало из екстерних извора. Највећи број пројеката планиран је у оквиру економског сектора (18), док је у друштвеном сектору планирано 10 пројеката, а у сектору заштите животне средине 15. Иако је највише пројеката планирано у економском сектору, највише је уторошено за сектор заштите животне средине (15.438.291,00 КМ). а средства која су утрошена односи се прије свега на завршетак друге фазе изградње канализационог система у граду Бијељина.

Година која је иза нас, 2015. година је карактеристична по великом обиму улагања у санирање последица поплава на подручје Града Бијељина. Без обзира на наведене чињенице, Градска управа Бијељина је уз огромне напоре, захваљујући квалитетном планирању и извршењу планских активности, и у овој години постигла значајне резултате који представљају наставак јасно дефинисаних постављених циљева Стратегијеом развоја Града Бијељина.

Најзначајни и највреднији реализован пројекат током 2015.године односи се на заштиту животне средине а то је *Пречистач отпадних вода*, чија је вриједност седам милиона евра. Пуштањем у рад пречистача отпадних вода завршена је друга фаза изградње канализационог система у Бијељини. *Пречистач отпадних вода* задовољава све примјенљиве националне и ЕУ правне захтјеве, укључујући и европске директиве, а његов циљ је заштита и спречавање загађења подземних вода, која се користи као извор за пиће, чиме се елиминишу могући штетни утицаји на здравље грађана Бијељина. У погледу кључних приоритета и фокуса за претходину 2015.годину, општина је реализовала, односно започела имплементацију неких од следећих пројеката: *Почетак изградње Центра за социјални рад у склопу кога се налази и Дневни центар за дјецу са посебним потребама*, *Уређење јавних паркинг површина (Паркинг простор иза Тржног центра „Емпоријум“)*, као и завршетак пројекта *Континуирано побољшање електронских јавних услуга*, са циљем побољшања услуга Градске управе грађанима и пословном сектору, на основу тога што је у склопу нове Шалтер сале планиран и посебан шалтер за привреднике.

Најважнији допринос остварењу стратегије у 2015. години огледа се првенствено у изграђеној чврстој инфраструктури и уређењу јавних површина, али и у започетим пројектима који за циљ имају стварање бољег пословног окружења и амбијента за привлачење нових инвеститора. Значајно је истаћи да је Град Бијељина, као једна од четири локалне заједнице у БиХ, успјела испунити услове и добити сертификат као локална заједница са повољним пословним окружењем (BFC SEE - Business Friendly Certificate South East Europe). Град Бијељина је испунио услове за сертификацију града

са повољним пословним окружењем према захтјевима BFC SEE стандарда, испуњавајући 12 критеријума и више од 80 подкритеријума, са оцјеном 84,4%, који се односе на унапређење квалитета услуга и информација које јединице локалне самоуправе пружају привредницима и инвеститорима. Овај сертификат представља потврду да Градска управа Града Бијељина нуди инвеститорима услуге високог квалитета олакшавајући њихово пословање и да непрестано ради на побољшању пословног амбијента у локалној заједници.

1. УВОД

Циљ овог извјештаја је да на једноставан и јасан начин представи резултате имплементације Стратегије интегрисаног развоја Града Бијељина током 2015. године. Документ садржи поуке и препоруке за будући рад и предлаже мјере за побољшање процеса и резултата имплементације Стратегије. Његова сврха је да покрене све битне актере на размишљање и допринесе остварењу стратешких и секторских циљева и буде од помоћи у доношењу одлука о приоритетима у наредним годинама.

Стратегија интегрисаног развоја Града Бијељина за период 2014 - 2023. године (у даљем тексту: Стратегија) усвојена је на 17. сједници Скупштине Града Бијељина, одржаној дана 27.12.2013.године, као кључни стратешко-плански документ Града, који треба да подстиче будући раст и развој заједнице. Она представља оквир за дефинисање заједничких циљева, подстицање локалних снага, али и одговор на изазове будућег развоја града и свеукупног живота у њему. Као таква, Стратегија интегрисаног развоја је у складу са стратегијама и политикама на вишим нивоима власти, и то прије свега са Развојном стратегијом БИХ 2010-2014, Стратегијом социјалне укључености из 2010, али и са другим секторским стратегијама на државном и ентитетском нивоу.

Стратегију интегрисаног развоја је израдио Развојни тим Града Бијељина у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILPD), који представља заједничку иницијативу Развојног програма Уједињених нација (UNDP) и Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC). У изради су учествовала бројна радна тијела која је именовао Градоначелник, уз пуно учешће јавног, приватног и невладиног сектора.

Интегрални дио Стратегије је План имплементације за период 2015-2017. године, који се састоји од 43 приоритетна пројеката из области економског и друштвеног развоја, те заштите и унапређења животне средине, који су идентификовани и усаглашени са локалном заједницом. У фокусу овог Извјештаја је имплементација Стратегије развоја Града Бијељина за 2015. годину, а носилац израде Извјештаја је Одсјек за локални економски развој и европске интеграције.

Подаци који су кориштени приликом израде Извјештаја прикупљани су континуирано од релевантних одјељења Градске управе одговорних за праћење имплементације пројеката, као и д носилаца имплементације. Коришћен је алат за праћење имплементације Стратегије (АПИС) као и подаци добијени на основу јасно дефинисаних секторских и макроекономских показатеља. АПИС представља алат који садржи све индикативне, финансијске и квантитативне податке о имплементацији свих појединачних пројеката од фазе планирања, до коначне реализације. Помоћу секторских показатеља прати се допринос пројеката остварењу секторских циљева, а

макроекономски показатељи омогућавају праћење трендова и поређење Града са трендовима на нивоу ентитета и државе. На основу прикупљених и систематизованих података и информација од стране Одсјека за локални економски развој и европске интеграције, Координационо тијело прати имплементацију Стратегије развоја Града, врши анализу и вредновање процеса имплементације Стратегије.

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

2.1. Визија

На тремеђи панонске равнице, град Бијељина, универзитетски, културни, здравствени и спортски центар и лидер економског развоја семберско-мајевичког и доњеподрињског региона, кроз савремени и интегрисани приступ развоју привреде, пољопривреде и заштите животне средине креира заједницу успјешних и образованих људи, у којој се квалитетно живи и стварају једнаке могућности за све.

2.2. Стратешки циљеви

План интегрисаног, одрживог развоја града Бијељине заснива се на остварењу четири стратешка циља:

1. Изграђена јака и конкурентна привреда која оптимално користи географске, друштвене, инфраструктурне и људске ресурсе.
2. Развијена и конкурентна модерна пољопривреда заснована на примјени најновијих стандарда у производњи здравствено безбједне хране чији је пласман унапријед дефинисан.
3. Подмлађена високообразована заједница са развијеном, квалитетном и приступачном друштвеном инфраструктуром, квалитетним јавним услугама, унапријеђеном социјалном заштитом и једнаким могућностима за све.
4. Успостављен интегрисани приступ заштити животне средине у складу са ефективним коришћењем природних ресурса, енергетске ефикасности и обновљивих извора енергије.

2.3. Секторски циљеви

Приоритетни сектори за развој града Бијељине су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора, дефинисани су следећи циљеви:

Економски развој

1. Повећати број МСП-а за најмање 50 са порастом броја запослених у том сектору за најмање 150 до краја 2018. године
2. Отварање најмање 2 нова производна погона са најмање 100 запослених у оквиру постојећих индустријских зона до краја 2018. године.
3. Програмима суфинансирања запошљавања и отварања нових радних мјеста остварити пораст броја запослених до 500 у односу на постојеће стање.

4. Реализацијом Стратегије развоја туризма општине Бијељина до 2017. године повећати попуњеност смјештајних капацитета за 20%. 5. До 2018. године активностима унапређења квалитета инфраструктуре омогућити радни ангажман за најмање 50 радника на годишњем нивоу.
5. Активностима унапређења квалитета инфраструктуре омогућити радни ангажман за најмање 50 радника на годишњем нивоу.
6. Повећати приходе пољопривредних произвођача за 15% кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета.

Друштвени сектор

1. До 2018. год. унаприједити образовну понуду и за 15% повећати обим услуга за младе и студенте.
2. Најмање 20% од укупног броја дјете ће бити укључено у предшколско образовање и васпитање до 2018. год.
3. До 2018. год. створити просторно-техничке предуслове за унапређење културне понуде града и повећање броја корисника спортско-рекреативних активности за 15%.
4. До 2018. године обезбиједити приступачност јавних објеката и услуга за лица са инвалидитетом и повећати обухват рањивих група становништва социјалним услугама за 15%.
5. Унаприједити постојеће облике комуникације локалне управе са грађанима увођењем е-Скупштине и електронских јавних услуга до 2018. год.

Заштита животне средине

1. До 2018. год успоставити и учинити доступном базу података о квалитету ваздуха, земљишта и воде, која је неопходна за константно праћење стања животне средине.
2. Израђеном и усвојеном просторно планском документацијом за период 2015-2024. године, Град Бијељина кроз нове економске пројекте и пројекте инфраструктуре побољшава стање животне средине.
3. До краја 2018. године смањити загађење земљишта, површинских водотока и подземних вода, нетретираним отпадним водама за 20%.
4. Одрживо управљати и уредити додатних 20 ha јавних површина на подручју Града Бијељина.
5. Реализацијом мјера енергетске ефикасности и примјеном обновљивих извора енергије до 2018. године смањити емисије стакленичких гасова за 17% са подручја Града Бијељина.

2.4. Кључни приоритети и фокуси за 2015. годину

Планом имплементације и индикативним финансијским оквиром у 2015. години планирана је реализација или почетак реализације 43 пројекта из Стратегије развоја Града Бијељина 2014-2023.

Највећи број пројеката планиран је у оквиру економског сектора (18), док је у друштвеном сектору планирано 10 пројеката, а у сектору заштите животне средине 15.

За реализацију ових пројеката, Планом имплементације за 2015. годину предвиђен је укупан износ од 34.194.361,00 КМ.

Планирано је да се највећи дио средстава утроши у оквиру сектора заштите животне средине, у износу од 23.180.000,00 КМ. У оквиру заштите животне средине планирани су следећи пројекти: *Пречистач отпадних вода* (14.000.000,00 КМ), *Изграђа колектора број 5. и број 2.* (6.700.000,00 КМ), за који је планиран наставак реализација у 2016.години , *Асфалтирање путева, улица и пјешачко бициклистичких стаза* (1.080.000,00 КМ) – који је реализован у складу са планом, затим *Уређење јавних паркинг површина* гдје је значајно поменути отварање обновљеног паркинга иза Тржног центра „Емпоријум“, у који је уложено 126.764,71 КМ из буџета Града, као и низ мањих пројеката.

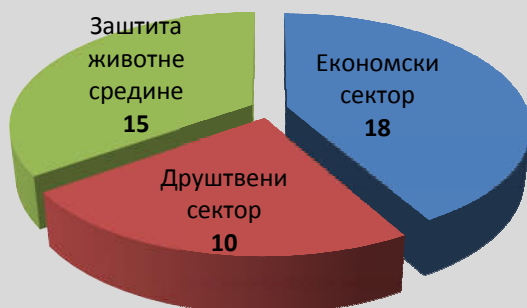
У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети у економском сектору су развој МСП (70.000,00КМ), увођење Географског информационог система (261.000,00 КМ), улагања у Индустијску зону 2 (700.000,00КМ), пољопривредни развој (4.342.400,00 КМ), као и друге активности у циљу стварања бољег пословног окружења и привлачења инвеститора.

За развој друштвеног сектора планирано је 2.876.056,00 КМ од чега је реализовано 866.773,00 КМ. Док наставак улагања планиран се текућој години, а односи се прије свега на значајне инфраструктурне пројекте. Што се тиче кључних приоритета, од улагања у друштвени сектор свакако је значајан пројекат *Наставак изградње основне школе у Лединцима* (350.000,00 КМ), као и *Изградња новог Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама* (1.200.000,00 КМ) али и програми који се прије свега тичу очувања породице, брига о старим и особама са инвалидитетом (40.000,00 КМ). Што се тиче побољшања услуга грађанима, у новембру је завршен и пројекат *Континуирано побољшање електронских јавних услуга*, у склопу кога је завршена реконструкција нове шалтер сале. За опремање 211 метара квадратних пословног простора, у коме се налази четири шалтера и пет канцеларија укупно је утрошено 165.542,61 КМ, од чега је Влада Швајцарске подржала овај пројекат са 44.428,62 КМ.

2.5. Збирни преглед приоритетних пројеката и оквира за њихово финансирање обухваћених Планом имплементације 2015-2017. године

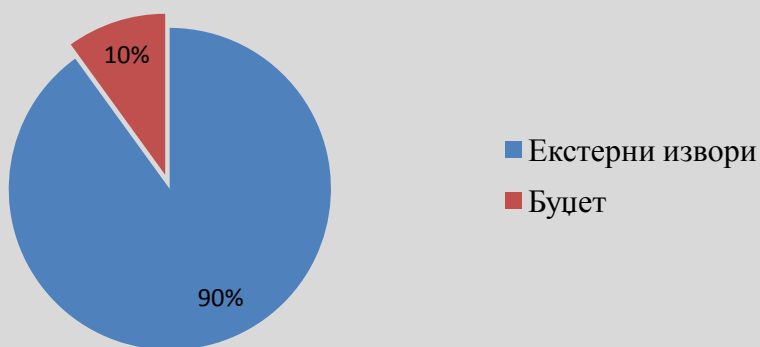
За плански период 2015-2017. године укупно је планирано 43 пројекта, од чега се један дио односи на пренесене раније започете пројекте. Посматрајући по развојним секторима за период 2015-2017. године, у склопу економског сектора је укупно планирано 18, у друштвеном сектору 10 пројекта те у сектору заштите животне средине планирано је 15 пројеката.

Графикон 1. Структура пројеката по секторима

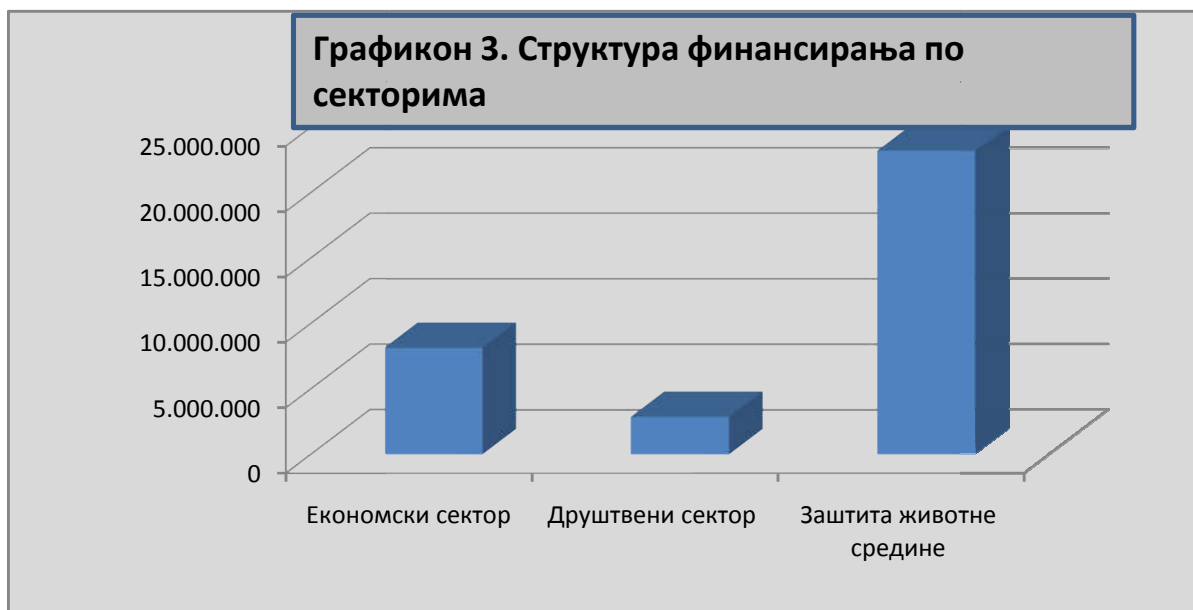


За реализацију ових пројеката планирано је 34.194.361,00 КМ, од чега је 90% остварено из екстерних извора. Екстерни извори подразумевају кредит, државу, донаторе, али и јавна и приватна предузећа, с обзиром да су носиоци одређеног броја пројеката из Стратегије јавна и приватна предузећа која нису буџетски корисници као што су „Електро-Бијељина“ а.д. Бијељина, МТЕЛ, и ЈП „Еко деп“.

Графикон 2. Структура финансирања пројекта



Планирано је да се највећи дио средстава реализује у сектору заштите животне средине (23.180.000,00КМ), док је за економски развој планирано 8.138.305,00 КМ и друштвени развој 2.876.056,00 КМ.



На основу приложене статистике, уочава се да су за друштвени развој планирана несразмјерно мала средства, у односу на сектор економског развоја и заштите животне средине. У економском сектору, највише средстава је планирано за подстицаје за пољопривредни развој (нарочито развој сточарства). Највећа улагања планирана су у области саобраћајне и комуналне инфраструктуре, што указује на развојну орјентисаност дефинисаних приоритета. Такође је значајно нагласити приоритетне правце развоја Градске управе, у смислу модернизације процеса и унапређења услуга за грађане, што указује и на дугорочно одређивање ка успостављању функционалног система отвореног према грађанима и привредном сектору, као и на изградњу сервисно орјентисане локалне самоуправе.

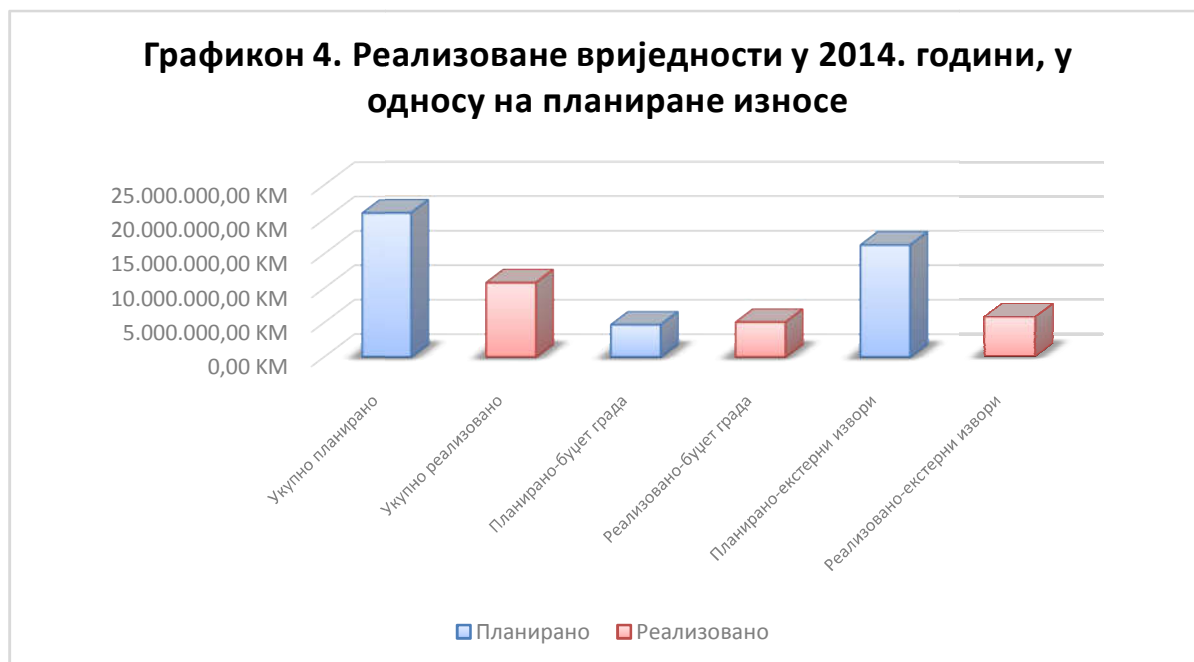
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ ИНТЕГРИСАНОГ РАЗВОЈА У 2015. ГОДИНИ

3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације

У првој години имплементације (2014.) у потпуности су завршена 3 пројекта, док се за 26 наставила реализација у 2015. години. Укупна вриједност спроведених пројеката у 2014. години износила је 10.768.171,00 KM, од чега је 5.043.683,00 (46%) реализовано кроз буџет Града Бијељина, а 5.724.488,00 KM (54%) путем екстерних извора финансирања. Процент реализације у односу на укупно планирана средства за пројекте 2014.годину износи 52%, иако је из буџета издвојено 379.056,00 KM више него што је планирано. С друге стране, проценат обезбјеђења средстава из екстерних извора у првој години имплементације Стратегије је био знатно нижи од планираног, што указује на потребу унапређења процеса планирања, како би дошло до реалнијег планирања и већег степена имплементације у будућности.

Најзначајнији реализовани пројекти током 2014. године односе се на заштиту животне средине: *Изградња пречистача проциједних вода за регионалну санитарну депонију* и *Прва фаза изградње новог градског гробља на локацији Хасе Бријесница*

(укључујућу и приступну саобраћајницу – (2.512.353,24 KM укупну вриједност ова два пројекта).



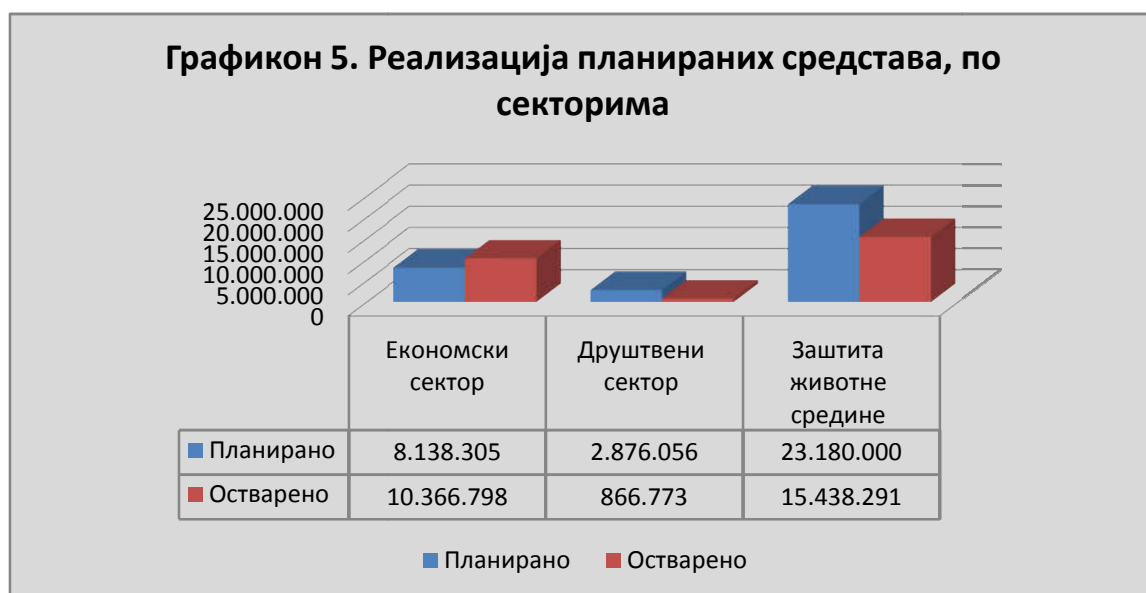
Након анализе прикупљених информација и података везаних за динамику и финансијску имплементацију пројеката и мјера дефинисаних Планом имплементације за 2015. годину, констатовано је да је наведеним планом предвиђена имплементација 43 пројекта укупне вриједности 34.194.361,00 KM. Од тога, у 2015. години започела је имплементација укупно 32 пројекта, док су 4 пројекта у потпуности завршена. Укупна вриједност имплементираних пројеката је 26.671.862,00 KM, што је 78% у односу на пројектовани финансијски оквир. У наставку слиједи збирни преглед имплементације стратегије:

Табела 2. Збирни преглед имплементације Стратегије за 2014. и 2015. год.

ПРЕГЛЕД	Број пројеката	Економски	Друштвени	Заштите животне средине
Укупан број пројеката у Стратегији (2014-2023.)	64	25	21	18
Укупан број у потпуности завршених пројеката	7	2	2	3
% у потпуности завршених пројеката	11%	8%	10%	17%
% структура завршених пројеката		29%	29%	43%

Посматрајући реализацију укупног броја започетих и завршених пројеката, од почетка реализације стратегије може се закључити да је постигнута солидна, али ипак недовољна реализација. На проценат реализације укупног броја пројеката и имплементацију стратешких приоритета утицали су бројни фактори, укључујући поплаве и катастрофу која је задесила ово подручје у 2014. години.

3.2. Остварени резултати у односу на планиране



У сектору **економског развоја**, од планираних 18 пројеката започета је имплементација 13 пројеката у 2015. години, чија се реализација наставља у наредном периоду. У овом сектору, проценат реализације планираних новчаних средстава је већи у односу на планирани и износи 10.366.798, 00 КМ. Овако велики износ је прије свега због реализованих екстерних средстава везано за пољопривредни сектор.

У сектору друштвеног развоја, у 2015. години започета је имплементација 8 од 10 планираних пројеката, који су према периоду имплементације вишегодишњи. У 2015. години за ове пројекте је утрошено 866.773,00 КМ, од укупно планираних 2.876.056,00 КМ. Што се може објаснити чињеницом да се највећи дио средстава планира реализовати у текућој години, када се планира и завршетак два велика пројеката друштвеног сектора а то су: Наставак изградње петоразредне подручне школе са вртићем у насељу Лединци и завршетак Центра за социјални рад.

У сектору **заштите животне средине**, у 2015. години планирана је имплементација 15 пројеката укупне вриједности од 23.180.000,00 КМ. У оквиру овог сектора имплементирано је 11 пројеката укупне вриједности од 1.697.764,00 КМ, с тим да је пројекат *Изградње колектора број 5. и број 2.* се налази у фази одобравања гранта безповратних средстава од стране Холандске владе. У 2016. години планира се наставак реализације овог пројекта чија је укупна вриједност 13.098.500,00 КМ.

У табелама у наставку је дат детаљан приказ реализованих пројеката у односу на планирано, укупно и по секторима:

Табела 2. Преглед планираних и остварених пројеката у 2015. години

ПРЕГЛЕД (цијели и дјелимично реализовани пројекти)	Број пројеката	Укупно	Из буџета	Из екстерних извора
ПЛАНИРАНО				
А. Укупан број планираних пројеката	43	34.194.361,00	3.157.627,00	31.036.734,00
% структура финансирања (од А)			10%	90%

У РЕАЛИЗАЦИЈИ				
Б. Укупан број у потпуности или дјелимично реализованих пројеката	31	26.671.862,00	2.701.526,00	10.229.809,00
% у потпуности или дјелимично реализованих пројеката(од А)	72%	68%		
% структура (од Б.)			21%	79%
Ц. Укупан број дјелимично реализованих пројеката	27	12.762.563,00	2.577.183,00	10.185.380,00
% дјелимично реализованих пројеката (од А)	63%	67%		
% структура (од Ц)			20%	80%
Д. Укупан број у потпуности завршених пројеката	4	13.909.299,00	124.343,00	44.429,00
% у потпуности завршених пројеката (од А)	9%	1%		
% структура (од Д)			74%	26%

Табела 3. Финансијаска пројекција планираних наспарам остварених пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације

	Област	Збирна финансијска вриједност пројеката		Структура финансирања реализованих пројеката	
		Планирано	Реализовано	Буџет (%)	Остало (%)
2015	Друштвени развој	2.876.056,00КМ	866.773,00КМ	72%	28%
	Економски развој	8.138.305,00 КМ	10.366.798,00 КМ	4%	96%
	Еколошки развој	23.180.000,00КМ	15.438.291,00 КМ	11%	89%
	Укупно	34.194.361,00КМ	26.671.862,00 КМ	10%	90%
	% по Плану имплементације	100%		78%	

3.3 Кључни резултати и остварени напредак

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да се годишњи резултати рада огледају првенствено у изграђеној чврстој инфраструктури (модернизација путева, изграђен паркинг, почетак изградње Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама). Највећи напредак је остварен у области заштите животне средине и друштвеног сектора, јер су у оквиру овог сектора реализовани капитални пројекти од највећег значаја, који су кључни за даљи напредак и развој и на које се ослањају даљи пројекти, као надградња. Међутим, с обзиром да се ради тек о другој години имплементације и да је велики број пројеката тек започет и наставља се у наредном периоду, не може се говорити о значајном доприносу у остварењу постављених стратешких циљева. Планом имплементације предвиђен је велики број мјера (нарочито у друштвеном и економском сектору), које ће се имплементирати и у

наредним годинама, па у овом тренутку подаци о реализацији не могу јасно указати на остварени напредак, нити значајно остварење секторских циљева.

У наставку текста ће на основу претходно дефинисаних индикатора на секторском нивоу бити представљен остварени прогрес по секторима.

Економски сектор дефинисао је шест циљева којима се (потпуно или) дјелимично остварују стратешки циљеви СЦ 1 и СЦ 2.

У оквиру економског сектора, кључни резултати и прогрес се посматрају кроз остварење четири секторска циља: СЕЦ1: Повећати број МСП-а за најмање 50 са порастом броја запослених у том сектору за најмање 150 до краја 2018. године, СЕЦ2: Отварање најмање 2 нова производна погона са најмање 100 запослених у оквиру постојећих индустријских зона до краја 2018. године, СЕЦ5: Активностима унапређења квалитета инфраструктуре омогућити радни ангажман за најмање 50 радника на годишњем нивоу, и СЕЦ6: Повећати приходе пољопривредних произвођача за 15% кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета. Остварење СЕЦ3 (програми суфинансирања запошљавања и отварања нових радних мјеста) није било предмет имплементације у 2015. години.

У оквиру СЕЦ1 и СЕЦ2, у 2015. години планирано је да се подржи 15 постојећих МСП, 9 предузетника, као и да се очува 30 радних мјеста у постојећим МСП. Ово се остварује, прије свега, преко мјера које континуирано реализује Агенција за развој МСП Града Бијељина, кроз јавне позиве на годишњој основи. Ове мјере се спроводе с циљем пружања подршке постојећим фирмама у даљем развоју и унапређењу квалитета пословања, подршке и афирмације развоја предузетништва и микро предузећа на подручју Града Бијељина, као и пружања подршке грађанима који желе да започну властити бизнис. Планом имплементације за 2015. годину предвиђено је спровођење 2 пројекта која су у надлежности Одјељења за привреду и пољопривреду, а средства се налазе на позицијама Агенције за развој малих и средњих предузећа: *Мјере подстицаја за развој постојећих малих и средњих предузећа на подручју Града Бијељина и Мјере подстицаја за развој предузетништва и микро предузећа на подручју Града Бијељина*. Планирана вриједност ових пројекта износила је 70.000,00 КМ. Средства су планирана буџетом Града Бијељина. Током 2015. године расписана су четири јавна позива за дојелу средстава: за подстицање развоја занатско-предузетничких радњи и занатско-предузетничких радњи жена малих предузетника, за подстицање развоја малих и средњих предузећа и суфинансирање у увођењу система квалитета. На препоруку Комисије за дојелу средстава Агенције за развој малих и средњих предузећа, реализована средства увећана су за 6.000,00 КМ, закључком Градоначелника, тако да укупна вриједност реализованих пројекта у 2015. години износи 75.154,00 КМ. Потписивањем Меморандума о сарадњи са ГОЛД пројектом за подршку МСП у мају 2015. године, Агенцији ће бити додијељена средства у износу од 65.000 долара за подстицај предузетништва и развој МСП.

У прилог остварењу СЕЦ5, кроз јачање инфраструктуре, која ће побољшати услове за ново запошљавање, у 2015. години на основу израђене *Студије за индустријску зону 2*, је предвиђено да, када зона буде у потпуности оперативна, буде омогућено отварање 1.200 радних мијеста (предвиђа се да ће најмање 70% бити нова радна мјеста, док се преостали број радних мјеста односи на постојећа радна мјеста за која се процјењује да ће бити измјештена из Града и гравитационог подручја). Очекује

се да ће резултат улагања бити 48 парцела у цјелости опремљених модерном инфраструктуром укупне површине 346.200 м². На основу захтјева донатора, у току 2015. године неопходна пројектна документација је ревидирана и достављена USAID-у на финално разматрање. Потписивање уговора са донатором (USAID) и почетак имплементације пројекта очекује се у 2016. години, чиме ће бити урађена саобраћајна инфраструктура унутар ове индустријске зоне. За наредни период планирана су и даља улагања у изградњу и промоцију ове зоне.

У оквиру СЕЦ6, који се односи на повећање прихода пољопривредних произвођача кроз активности организовања произвођача, јачања материјалних ресурса и људских капацитета организоване су мјере преко Аграрног фонда. То су прије свега подстицаји за подршку развоју задругарства, воћарства, сточарства, производњу поврћа у заштићеном простору и унапређење система за наводњавање. Од планираних 845.000,00 КМ из буџета Града исплаћено је 300.000,00 КМ, а до краја марта 2016. године очекује се исплата преосталог новца. Пројекти који се односе на органску производњу, организовање и оснивање нових и ревитализацију постојећих пољопривредних задруга, сертификацију и организовање кластера, нису започети у 2015. години, прије свега због незаинтересованости. За сточарску производњу је поднесен 461 захтјев, док је за пластеничку производњу поднесено 143 захтјева. На основу поднесених захтјева треба да буде исплаћено око 320.000,00 КМ за сточарство, 70.000 КМ за пластеничку производњу, а за производњу нових засада 50.000 КМ, те за откуп воћа и поврћа око 140.000 КМ. У оквиру овог секторског циља значајно је поменути и пројекат међуопштинске сарадње, под називом „Успостава међуопштинске сарадње у сектору пољопривреде на подручју града Бијељина и општина Лопаре и Угљевик“. Укупна средства која су додјелена за овај пројекат су 150 052,50 КМ стим да УНДП/ИЛДП финасира 74.704,50 КМ. Јединице локалне самоуправе финасирају 75.348,00 КМ у омјеру 50% или 37 674,00 КМ град Бијељина и по 25 % општине Лопаре и Угљевик. Пројекат се односи на финасирање и покретање производње поврћа у заштићеном простору.

У оквиру **друштвеног сектора** дефинисано је пет циљева којима се (потпуно или) дјелимично остварује Стратешки циљ 3.

У оквиру СЕЦ1, који се односи на унапређење образовне понуде и повећање обима услуга за младе и студенте, у 2015. години планирано је повећање 10% стручне и универзитетске литературе у Градској библиотеци, као и наставак изградње ОШ у Лединцима. За пројекат *Наставак изградње петоразредне подручне школе са вртићем у насељу Лединци* Планирана средства у 2015. години износила су 350.000,00 КМ. У буџету Града обезбијеђено је 150.000,00 КМ, али очекивана средства од Министарства просвјете и културе РС у износу од 200.000,00 КМ нису дозначена. Реализација пројекта је у току (покренута је јавна набавка у децембру 2015. године) за дио предвиђених радова који се односе на прилагођавање дијела објекта потребама вртића са износом вриједности радова од 50.000,00 КМ, или 14,29% реализације планираног. На тај начин, учињен је и допринос будућем остварењу СЕЦ2, којим се планира да најмање 20% од укупног броја дјецe буде укључено у предшколско васпитање и образовање до 2018. године
Пројекат – *Набавка стручне и универзитетске литературе* - Планирана средства за 2015. годину износила су 10.000,00 КМ (5.000,00 КМ Град Бијељина и 5.000,00 КМ Народна библиотека „Филип Вишњић“). Међутим због немогућности да се прикупе

сви подаци која стручна и универзитетска литература је потребна и гдје се може набавити, пројекат није реализован у 2015. години.

У оквиру СЕЦ4, који је усмјерен ка обезбјеђењу приступачности јавних објеката и услуга за лица са инвалидитетом и повећању обухвата рањивих група становништва социјалним услугама, започета је реализација Пројекта - *Изградња новог Центра за социјални рад и Дневног центра за дјецу са посебним потребама*. Планирана средства у 2015. години за реализацију износила су 1.200.000,00 КМ, а обезбијеђена су из следећих извора: буџет Града за 2015. годину у износу од 210.000,00 КМ, донатор Јапанска Амбасада 400.000,00 КМ, Фонд солидарности (Влада РС) 200.000,00 КМ и кредит 300.000,00 КМ. У 2015. години реализовано је радова у вриједности од 400.000,00 КМ или 33,33% од планираних. Прва фаза пројекта се завршава у првој половини 2016. године када ће бити обезбијеђена недостајућа средства за завршетак Центра за социјални рад са дневним центром за дјецу са посебним потребама. На основу података Центра за социјални рад током године услуге Центра користи око стотину дјеце са посебним потребама, док на подручју Града Бијељина живи око 560 дјеце са тешкоћама у развоју. Такође, око 350 породица су корисници новчане помоћи, 1.420 корисника добија додаток за помоћ и његу, а материјалну подршку 130 породица са дјецом са посебним потребама. У Центар годишње дође и преко 1.000 захтјева за једнократну новчану помоћ.

У оквиру Програма подршке породици, браку и повећању наталитета дозначена су средства у износу од 13.000,00 КМ за лијечење стерилитета за 10 (десет) брачних парова (20 лица – планиран обухват од 25 лица на годишњем нивоу) и реализацију манифестације „Конференција беба 2015“, што износи 80% реализације – циљ повећање наталитета.

У оквиру Програма подршке за бригу о старим лицима у установе је смјештено 8 (осам) старих лица о којима нема ко да брине (на годишњем нивоу издвојено је 67.200,00 КМ), а за 7 старих лица обезбијеђено је пружање услуга у кући (на годишњем нивоу је издвојено 25.200,00 КМ) што износи у односу на планирани број лица 94% реализације (планирани обухват на годишњем нивоу је 16 лица - обухваћено 15 лица). Издвојена су укупна средства у износ 92.400,00 КМ. Ови пројекти подразумијевају мјере које ће бити настављене и у наредним годинама и дугорочно доприносе остварењу стратешког циља који се односи на унапређење друштвеног развоја.

У складу са СЕЦ5, који је усмјерен ка унапређењу постојећих облика комуникације локалне управе са грађанима, завршен је пројекат *Континуирано побољшање електронских јавних услуга*. Пројекат омогућава континуирано побољшање пружања административних јавних услуга на једном мјесту (Центар за пружање услуга) кроз уређење и претварање постојећег простора старе галерије у нову шалтер салу и примјену информационих технологија што доводи до успостављања система е-управе. Грађевински уређена и модерно опремљена шалтер сала, површине 271 м², прилагођена лицима са потешкоћама у развоју, омогућава да на једном мјесту грађанима и пословном сектору буду доступне све услуге везане за њихове потребе и остваривање њихових права. Укупни трошкови пројекта су износили 165.000,00 КМ, од чега је донација Швајцарске развојне агенције износила 44.428,62 КМ, а остатак средстава је обезбијеђен из буџета Града. Пројекат је завршен крајем 2015.године.

Сектор заштите животне средине обухвата пет циљева којима се (потпуно или) дјелимично остварује Стратешки циљ 4.

У 2015. години, у оквиру СЕЦ1 нису планиране активности, док је усвајање просторно-планске документације, које је предвиђено за 2015. годину (СЕЦ2) реализовано кроз 6 пројеката а то су: Измјена РП „Кнез Иво од Семберије“, Измјена РП „Индустријска зона 3“, Просторни план града Бијељина – анализа и продужење планског периода, Урбанистички план града Бијељина – анализа и продужење планског периода, Урбанистички план Јања – анализа и продужење планског периода као и Урбанистички план Дворови – анализа и продужење планског периода. Из буџета Града Бијељина за реализацију ових пројеката утрошено је 50.271,39 КМ.

Секторским циљем 3 је предвиђено да се до краја 2018. године смањи загађење земљишта, површинских водотока и подземних вода, нетретираним отпадним водама за 20%. У току 2014. године завршена су два велика пројекта која се тичу овог сектора и заштите животне средине, *Изградња пречистача проиједних вода за регионалну санитарну депонију Бријесница*, као и *Изградња новог градског гробља*. У 2015. године може се констатовати да је реализација активности планираних у оквиру овог секторског циља у значајној мјери остварена. Завршен је *Пројекат пречистач проиједних вода*, чиме је званично завршена друга фаза изградње канализационог система у граду Бијељина. Завршетком пречистача, направљен је корак у заштити животне средине и до сада прикупљена отпадна вода ће бити третирана и пречишћена до 2. степена квалитета и тек онда испуштена у водотоке. Овај пројекат је добио највише оцјене релевантних међународних установа за квалитету и одговорну У 2015. години је планиран Пројекат *Изградње колектора број 5. и број 2*. Који се налази у фази одобравања гранта безповратних средстава од стране Холандске владе. У 2016. години планира се наставак реализације овог пројекта.

Као допринос СЕЦ4, реализован је и пројекат *Асфалтирање путева, улица и пјешачко бицикличких стаза на подручју Града Бијељина*, у склопу кога је реализовано 1.430.325,93 КМ, чиме је извршена модернизација уличне мреже, модернизација локалних и некатегорисаних путева. Реализован је и пројекат *Уређења јавних паркинг површина у Бијељини*, у склопу којег је завршена изградња јавног паркинг простора на локацији иза Тржног центра „Емпоријум“. Нови паркинг је отворен са 85 мјеста, укупне површине 2300м². Утрошено је 126.764,71КМ из буџета Града Бијељина (планирано 100.000,00). Осим асфалтирања простора, урађена је и кишна канализација, постављена јавна расвјета и саобраћајна сигнализација

Допринос остварењу СЕЦ5, који се односи на реализацију мјера енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије, у 2015. години постигнут је кроз пројекат *Увођење система гријања и хлађења у згради Градске управе Града Бијељина*. Пројектом је завршено увођење новог, енергетски ефикасног система гријања и хлађења у једном од објеката Градске управе Града Бијељина. Објекат који је озидан 1886. године, простире се на површини од 1068 м², гријане површине 872 м². У објекту није постојао систем гријања, односно гријање се вршило индивидуално, ТА пећима, чији је укупан број износио 30, а инсталисана снага је око 101,5 KW. Такође није постојао ни централизован систем хлађења, него се вршио климама, чији је укупан број 21, инсталисане снаге 25,2 KW. Имајући овај податак у виду није изненађујуће што је рачун за потрошњу електричне енергије износио и до 2.500,00 КМ на мјесечном нивоу. Осим великог економског ефекта кориштења топлотне пумпе постоји и

позитиван велики еколошки ефекат, у погледу смањења емисије ЦО₂, сумпорних и азотних оксида (СО₂ и НО) и осталих гасова стаклене баште који се ослобађају кориштењем фосилних горива, као и ненарушавања биодиверзитета. Градска управа Града Бијељина је одлучила да уђе у реализацију једног оваквог пројекта којим би се прије свега на еколошки, а затим и економски, прихватљив начин ријешио систем гријања и хлађења у објекту у власништву Градске управе Града Бијељина. Планирани поврат инвестиције је 5 година. Утрошена су средства у вриједности од 70.403,58 КМ, од чега је 29.337,45 КМ донирао GIZ (Њемачка организација за техничку сарадњу), а остатак је исплаћен из буџета Града Бијељина.

3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност и ниво интегрисаности

На основу приказане реализације пројекта и остварења секторских циљева, видљива је међусобна интегрисаност и повезаност секторских и стратешких циљева.

Подстицаји и мјере за развој МСП и предузетништва, као и уређење пословне инфраструктуре у индустријској зони 2, у оквиру економског сектора, истовремено имају и снажан утицај на друштвени развој, кроз стварање услова за запошљавање и побољшање стандарда живота грађана. Истовремено, град Бијељина кроз своје пројекте подстиче и буђење свијести привредника о значају поштовања еколошких принципа у њиховом пословању.

У току 2015. године је завршена реализација два велика пројекта из области заштите животне средине, који имају велики међусекторски утицај (изградња пречистача процједних вода за регионалну санитарну депонију и завршетак прве фазе новог градског гробља), јер рјешавају кључне проблеме грађана и значајно утичу на друштвени развој Града Бијељине. У 2015. години Пројекти изградње путне инфраструктуре и уређења градских јавних површина, иако третирани у оквиру сектора заштите животне средине, значајно доприносе и економском, и друштвеном сектору, кроз унапређење услова за пословање и квалитета живота свих грађана.

Веома је битно нагласити и значајне активности Града на пољу енергетске ефикасности, у складу са кровним републичким документима и, нарочито, *Стратегијом одрживог развоја Европе до 2020. године*, у којој су дефинисани кључни циљеви: смањење емисије СО₂ за 20%, смањење потрошње енергије за 20% и повећање учешћа обновљивих извора енергије за 20%.

У 2015. години, започета је реализација пројекта изградње Центра за социјални рад који пружа подршку грађанима којима је потребна нарочита брига друштва, а који ће најзад добити квалитетне услове за рад. Међу штићеницима Центра су и дјеца са посебним потребама и Дневни центар ће много значити не само дјецу, него и њиховим родитељима. Поред добрих услова за рад у просторијама Центра за социјални рад, куповином парцеле иза нове зграде, биће обезбијеђена и додатна паркинг-мјеста за кориснике услуга Центра. Реализација овог Пројекта се наставља у наредном периоду.

У наредном периоду се наставља и реализација повезаних, значајних пројекта који се тичу водоснабдијевања, путне инфраструктуре, пројекти промоције енергетске ефикасности и пројекти подстицаја привреде и пољопривреде, који су међусобно

повезани и у синергији, који кроз међусекторске утицаје треба да дају значајан допринос остварењу стратешких циљева, а тиме и визије Града Бијељине.

4. ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ ГРАДСКЕ УПРАВЕ И САРАДЊА СА БИТНИМ АКТЕРИМА

Послове централне координационе јединице за управљање развојним активностима (ЈУРА) у Градској управи Града Бијељина проводи Одсјек за локални економски развој и европске интеграције. Овај Одсјек је носилац имплементације и управљања развојем Града, уз стручну подршку других одјељења Градске управе, а нарочито Одјељења за привреду и пољопривреду, Одјељења за стамбено-комуналне послове и заштиту животине средине, Одјељења за друштвене дјелатности и Одјељења за просторно уређење.

Градска управа града Бијељина има компетентне и образоване људске ресурсе, који су флексибилни и спремни на промјене, односно побољшања, кроз континуирану едукацију, модернизацију рада и стално усавршавање процеса и процедура. Током претходног периода уз помоћ UNDP/ILDP пројекта, запослени у Градској управи и битни актери из заједнице савлађавали су процедуре за планирање, праћење, вредновање и извјештавање (ППВИ) о имплементацији Стратегије развоја.

Град Бијељина сарађује са битним актерима и његује јавно-приватни дијалог. На основу тога значајно је прије свега поменути добијање сертификата као једна од четири локалне заједнице у БиХ са повољним пословним окружењем (BFC SEE - Business Friendly Certification South East Europe). Овај сертификат представља потврду да Градска управа Града Бијељина нуди инвеститорима услуге високог квалитета олакшавајући њихово пословање и да непрестано ради на побољшању пословног амбијента у локалној заједници.

5. КЉУЧНИ МАКРОЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Град Бијељина је други Град по развијености у Републици Српској, са територијом од 734 км². Град је привлачан по самој локацији коју заузима, на тремеђи три државе БиХ, Хрватска и Србија. Град Бијељина је на територији Републике Српске и представља регионални центар сјевероисточне Републике Српске. Најважнији природни ресурси овог подручја су плодно земљиште, геотермална вода (на дубини 1.350 м са температуром 75°C), 1.700 сунчаних сати годишње. Према прелиминарним резултатима пописа из 2013. године, на подручју Града Бијељина је регистровано 114.663 становника (8% становника Републике Српске). Међутим, Град Бијељина наводи да се ради о већем броју становника (135.000), јер званични подаци пописа не укључују студенте који студирају у Бијељини и грађане који тренутно раде у иностранству, а који имају регистровано пребивалиште у Граду Бијељина.

Кретање важних макроекономских показатеља у претходне двије године, који се односе на Град Бијељину, представљени су у наредној табели (која садржи доступне податке за 2013. и 2014. годину):

Р. Б.	ОСНОВНИ ИНДИКАТОРИ РАЗВОЈА	Индикатор	Полазно стање					
			2013.			2014.		
			Укупно	М	Ж	Укупно	М	Ж
	СТЕПЕН РАЗВИЈЕНОСТИ (РС)	Индекс						
	Становништво	Број	114.663			114.663		
1	Запослених становника	Број	20.017	11.270	8.747	19.952	11.192	8.760
		%	18%			17%		
2	Незапослених становника	Број	14.054	6.708	7.346	13.666	6.481	7.185
		%	12%			12%		
3	Бруто домаћи производ	Износ	8.760.800			8.760.800		
		По глави	6.146			6.146		
4	Инвестиције на територији ЈЛС	Износ	120.843.000			5.784.233		
5	Број пословних субјеката	Омјер	2.680			2.765		
6	Просјечна нето плата у КМ	Износ	789			816		
7	Број ученика основних и средњих школа	Број	4325			4131		
8	Корисници социјалне заштите	Број	13.864			16.331		
9	Број љекара/1000 становника	Омјер	5,8			5,8		
10	Износ реализованих средстава за приоритете из развојне стратегије	Износ	0			0		
	ДОПУНСКИ ИНДИКАТОРИ РАЗВОЈА							
1	Удио реализованих капиталних инвестиција у буџету ЈЛС	Омјер	8.874.949			2.399.398		
2	Укупан број газдинстава	Омјер	34.651			34.651		
3	Број корисника социјалне помоћи/1000 становника	Омјер	1.591					
4	Здравствено осигураних лица у односу на укупно становништво	Омјер	82% (93.071)			није доступан податак		
5	Број активних чланова у институцијама културе (СКУД и библиотека)	Број	5.648			6.000		
6	Број активних чланова у спортским институцијама	Број	4.100	3.000	1.100	4.100		
7	Доласци туриста	Број	21.397			38.833		
8	Ноћења туриста	Број	21.710			39.300		
9	Покривеност домаћинстава са приступом контролисаној води за пиће	Процент	94 % (27.625)					
10	Покривеност домаћинстава одвозом тврдог отпада	Процент	72% (19.436)					
11	Број насељених мјеста без асфалтиране путне комуникације	Број	0			0		

12	Број домаћинстава без приступа електричној енергији	Број	0		0
13	Просјечна измјерена вриједност CO ug/m ³	Тона	942		953

Индикатори друштвеног развоја указују на добру покривеност становништва здравственим услугама, солидно учешће у културном животу и релативно добре комуналне услуге. Незнатно је повећан проценат покривености домаћинстава водоводном и канализационом мрежом, као и одвожењем чврстог отпада. Биљежи се незнатан пораст емисије угљен диоксида по метру квадратном, што указује на потребу да се Град систематскије бави подизањем свијести грађана о енергетској ефикасности и пројектима увођења алтернативних извора енергије.

Подаци о макроекономским показатељима за 2015. годину се очекују средином 2016. године, када ће бити могуће утврђивање трендова за трогодишњи период, а самим тим и боља слика о одрживом развоју града Бијељина.

6. ЗАКЉУЧЦИ, ПОУКЕ И ПРЕПОРУКЕ

Након анализе прикупљених информација и података везаних за динамику и финансијску имплементацију пројеката и мјера дефинисаних Планом имплементације за 2015. годину констатовано је да је наведеним планом предвиђена имплементација 43 пројекта укупне вриједности 34.194.361,00 КМ. Од тога, у 2015. години започета је имплементација укупно 32 пројеката, док су 4 пројекта у потпуности завршена. Укупна вриједност имплементираних пројеката је 26.671.862,00 КМ, што је 78% у односу на пројектовани финансијски оквир.

У оквиру економског сектора, планирана је имплементација 18 пројеката укупне вриједности 8.138.305,00 КМ, док је реализовано 10.366.798,00КМ.

У оквиру друштвеног сектора планирана је имплементација 10 пројеката укупне вриједности 2.876.056,00 КМ, са највећим дијелом финансирања из буџета, који се тичу изградње образовне и социјалне инфраструктуре и обухватају програме помоћи породици, браку и повећању наталитета као и помоћи социјалним случајевима. У 2015. години реализовано је укупно 866.773,00 КМ, док се већина пројеката наставља у наредном периоду.

У оквиру сектора заштита животне средине планирана је имплементација 15 пројеката укупне вриједности 23.180.000,00 КМ, док је реализовано 15.438.291,00 КМ. Овакво неслагање је прије свега због тога што је један пројекат велике вриједности који је планиран за 2015. годину помјерен за наредни период (Изградња колектора број 5 и број 2).

У наредном периоду 2016-2018. године планира се наставак реализације већине започетих пројеката током 2015. године. То су, прије свега, мјере чија се реализација наставља сваке године, као што су подстицаји у пољопривреди, програми који се тичу друштвеног сектора и промоције енергетске ефикасности.

У 2016. години планира се завршетак пројекта *Изградња колектора број 5 и 2 и Изградње подручне деветоразредне школе у Лединцима*, као и почетак *Изградње саобраћајне инфраструктуре унутар Индустијске зоне 2*. За наредни период планиран је и низ мањих пројеката који подразумевају промоцију Града и стварање бољег пословног окружења, као и активности на привлачењу инвеститора.

Приликом евалуације годишњих исхода и резултата евалуације, битно је узети у обзир да је 2015. година била година након великих поплава и катастрофа које су задесиле ово подручје. Велики број пројеката који је реализован у циљу санације последица поплава, није био укључен у приоритете Стратегије.

Координационо тијело за праћење имплементације Стратегије развоја града Бијељина на сједници, одржаној 01.04.2016.године разматрало је Нацрт овог Извјештаја и усвојило следеће закључке:

- Из разлога што важећи формат буџета у Републици Српској није довољно аналитичан, због чега планирана средства за пројекте нису увијек експлицитно наведена, неопходно је увести пројектно буџетирање, као и да се припрема буџета врши на основу Стратегије и да овај документ представља основ за доношење свих других докумената;
- Потребно је кренути са припремама за ревизију Стратегије (2017.година);
- Потребно је више пажње посветити припреми пројеката из области привредног развоја;
- Потребно је више пажње посветити реалном планирању како би и реализација Стратегије била на вишем нивоу.

Координационо тијело закључило је да је ниво извршења Плана имплементације на задовољавајућем нивоу, с обзиром да се ради о почетку имплементације Стратегије према новој методологији. На степен имплементације Стратегије су значајно утицале поплаве, те су буџетска средства и активности биле усмјерене на активностима санације и обезбјеђења нормалног функционисања локалне заједнице.

Координационо тијело за праћење
имплементације Стратегије развоја
Града Бијељина



Проф. др Владо Симеуновић