

повећања обавеза или смањења средстава, без обзира да ли су обавезе плаћене или нису. Према томе, сви расходи који су настали и који се односе на обрачунски период признати су у Билансу успјеха, без обзира да ли се истовремено ради о одливу готовине и еквивалената готовине или не.

Кamate позајмљених средстава су признате у износу који се односи на износ уплаћених средстава по основу камата.

Остварени укупни расходи у обрачунском периоду износе **1.650.228,00** КМ, што у односу на исти период прошле године повећан у износу од 286.841,00 КМ или 17,38%.

Структуру расхода чини:

Пословни расходи износе.....**1.578.524,00** КМ

- Трошкови материјала (угаљ, гориво, вода, електрична енергија, канцеларијски материјал, режијски материјал и слично) износе 798.467,00 КМ или 50,58 % укупних пословних расхода,

- Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода износе 636.811,00 КМ или 40,34% укупних пословних расхода (бруто плате, регрес, отпремнине, превоз радника, Надзорни одбор, уговори о дјелу и слично),

- Трошкови производних услуга (трошкови одржавања, превоза, трошкови птт услуга, трошкови телефона, закупа, рекламе, пројектовања, комунални трошкови, трошкови заштите на раду и сл.) 24.918,00 или 1,58% укупних пословних расхода,

- Трошкови амортизације 54.253,00 КМ или 3,44% укупних пословних расхода,

- Нематеријални трошкови 56.593,00 или 3,59% укупних пословних расхода (трошкови рачуноводствених услуга, ревизије финансијских извјештаја, адвокатске услуге, измјене на програмима, репрезентације, премије осигурања, платног промета, чланарине, огласа и реклама и сл.)

- Трошкови пореза и доприноса 7.482,00 или 0,47% укупних пословних расхода.

Финансијски расходи износе**235,00** КМ

Финансијски расходи чине 0,02% укупних расхода пословања.

Финансијски расходи пословања углавном се односе на расходе камата, расходе депозита по судским споровима, остале финансијске расходе и слично.

Остали расходи износе.....**7.248,00** КМ

У остале расходе спадају расходи од отписа потраживања, исправки грешки, мањкови, расходовања опреме, материјала и сл. Ови расходи чине 0,44% укупних расхода пословања.

Расходи од усклађивања вриједности имовине.....**64.190,00** КМ

Расходи по основу промјене рачуноводствених политика и исправке грешке из ранијих година..... **31,00** КМ

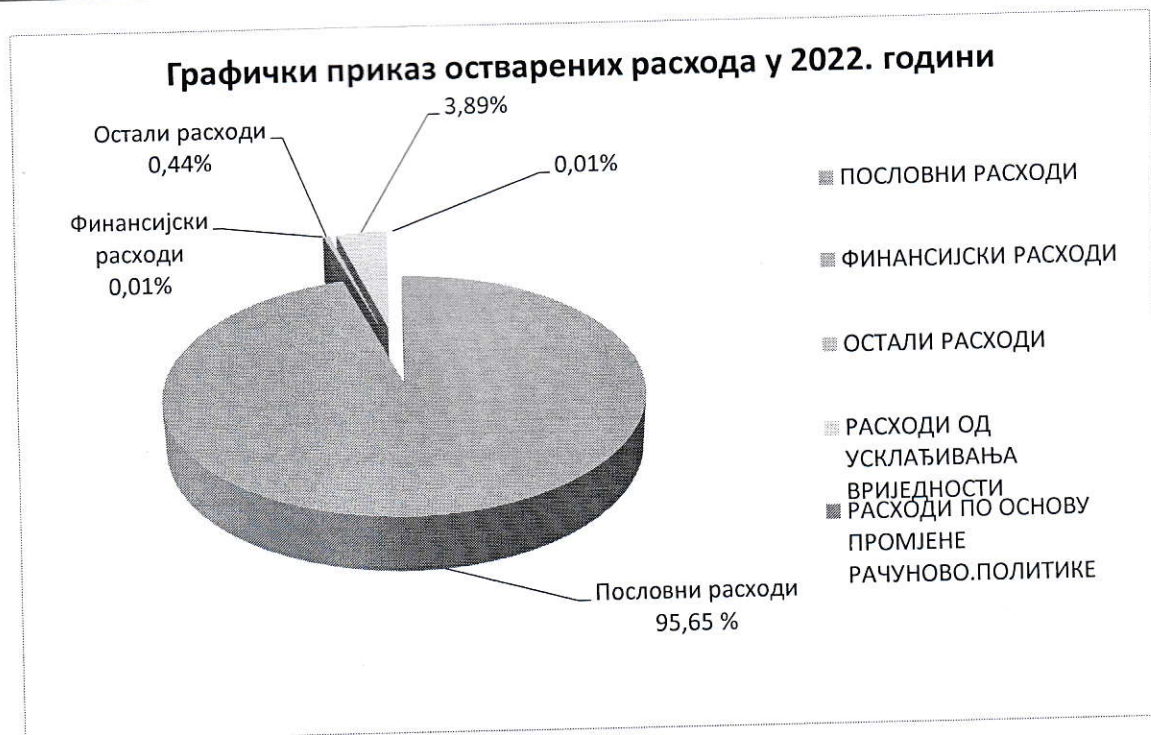
Остварени расходи у структури:

- 95,67 % од основне дјелатност,
- 4,33 % остали расходи.

13.1. ПРЕГЛЕД СТРУКТУРЕ ОСТВАРЕНИХ РАСХОДА У ОДНОСУ НА 2021. год.

Табела бр. 8. Преглед структуре остварених расхода у односу на 2021. годину

Ред.бр.	Позиција	Текућа година		Претходна година	Индекс %	
1		2	3	4	5	6
		Износ у КМ	%	Износ у КМ	%	2/4*100
1.	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1.578.524,00	95,65	1.268.740,00	93,06	124,42
2.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	235,00	0,01	61.035,00	4,48	0,39
3.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	7.248,00	0,44	33.612,00	2,46	21,56
4.	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРИЈЕДНОСТИ	64.190,00	3,89	-	-	-
5.	РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ПРОМЈЕНЕ РАЧУН.ПОЛИТИКЕ	31,00	0,01	-	-	-
6.	УКУПНИ РАСХОДИ	1.650.228,00	100,00	1.363.387,00	100,00	121,04



Слика бр. 2 – Графички приказ остварених расхода у 2022. Години

14. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА И ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈИ

Финансијски извјештаји предузећа за 2022. годину су основа за сагледавање и анализу реализације финансијског плана пословања у претходном периоду. Ови извјештаји су резултат примјене рачуноводствених политика предузећа и Рачуноводствених међунараодних стандарда, и на основу истих су састављени.

Извјештај о реализацији финансијског плана пословања предузећа базиране су на три најважније компоненте а то су Биланс стања, Биланс успјеха и Биланс готовине. На основу вриједности из истих израчунате су вриједности најважнијих финансијских показатеља. То нам показује објективну слику о финансијском пословању предузећа у извјештајном периоду и његовом финансијском положају.

Остварен је приход у структури од:

- 96,15% основне активности и
- 3,85 % остали приходи

Остварени расходи у структури:

- 95,67 % од основне дјелатност,
- 4,33 % остали расходи

15. ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНОГ ДОБИТКА/ГУБИТКА

Табела бр 9. Преглед оствареног добитка/губитка

Ред.бр.	Позиција	Текућа година (1)	Претходна година (2)	ИНДЕКС
		Износ у КМ	Износ у КМ	$\frac{1}{2} \times 100$
1.	Добит прије пореза	318.364,00		-
2.	Губитак прије пореза		42.863,00	-
3.	Порез на добит	12.733,00	-	-
4.	Нето добит периода	305.631,00		-
5.	Губитак периода	-	42.863,00	-

16. СТАЛНА ИМОВИНА

Нематеријална имовина се почетно води по трошку улагања, те накнадно по трошку улагања умањеном за акумулирану амортизацију и губитке од умањења вриједности. Амортизација се израчунава линеарном методом током процјењеног вијека трајања нематеријалне имовине. Материјална имовина (некретнине, постројења, опрема и др.) исказана је набавној вриједности умањеној за акумулирану амортизацију и умањење вриједности.

Табела бр. 10. Преглед сталне имовине

Ред.бр.	Опис	Набавна вриједност	Исправка вриједности	Садашња вриједност
1.	Грађевински објекти	49.650,00	15.593,00	34.057,00
2.	Постројења и опрема	652.989,00	540.993,00	111.996,00
	УКУПНО	702.639,00	556.586,00	146.053,00

Набавна вриједност расположиве сталне имовине текуће године износи 702.639,00 КМ. Исправка вриједности сталне имовине износи 556.586,00 КМ, што значи да су ова средства амортизована са 79,21 %, односно да нето садашња вриједност износи 146.053,00 КМ, што је у односу на претходну пословну годину смањење за 36.253,00 КМ, а извршен је и отпис у току године у износу од 2.250,00 КМ. Стална средства су у власништву предузећа. Током ове године није вршена процјена вриједности сталне имовине.

17. ЗАЛИХЕ

Залихе материјала евидентирани су по набавној вриједности. Набавна вриједност (цијена коштања) залиха обухвата све трошкове набавке и друге трошкове који су настали у процесу довођења залиха у садашње стање. Залихе су вредноване у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 2. (МРС).

Укупне залихе на дан 31.12.2022. године износе 48.741,00 КМ. Залихе се односе на набавку угља, материјала за инвестиционо одржавање, режијског материјала, канцеларијског материјала, ситног инвентра и сл. Укупно стање залиха на дан 31.12.2022. године мање је за 19.690,00 КМ у односу на стање на почетку године. Највеће залихе односе на залихе материјала у износу од 48.431,00 КМ.

18. ПОТРАЖИВАЊА, ГОТОВИНА И ПЛАСМАНИ

Краткорочна потраживања, краткорочни пласмани и готовина на дан 31.12.2022.године износе 267.970,00 КМ у следећој структури:

- потраживања према купцима.....	225.096,00 КМ
-остала краткорочна потраживања.....	3.801,00 КМ
-готовина.....	23.940,00 КМ
-АВР.....	15.026,00 КМ
-порез на додатну вријесност.....	106,00 КМ

Укупна потраживања од купаца на дан 31.12.2022. године износе 225.096,00 КМ. Најзначајнија потраживања од купаца су потраживања од грађана (физичка лица) која на дан 31.12.2022. године износе 159.133,00 КМ и мања су за 29% у односу на прошлу годину.

У складу са МСФИ 9 – Финансијски инструмент у 2022. Години извршен је обрачун очекиваних губитака, те су утврђени следећи кредитни губици текуће године у укупном износу од 64.190,00 КМ и то:

- од купаца физичких лица утужена потраживања, у износу од 43.389,00 КМ
- од купаца правна лица утужена потраживања, у износу од 8.954,00 КМ и
- од купаца РС, МСФИ 9 (5%), у износу од 11.847,00 КМ.

19. УКУПНА АКТИВА ПРЕДУЗЕЋА

Табела бр. 11. Преглед укупне aktive предузећа

Ред.бр	Позиција	31.12.2022.	31.12.2021.	Индекс
	1	2	4	5
		Износ у КМ	Износ у КМ	2/4*100
1.	СТАЛНА СРЕДСТВА	146.053,00	165.741,00	88,12
	Некретнине, постројења, опрема	146.053,00	165.741,00	88,12

ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина, Ул. Милоша Црњанског 7, 76300 Бијељина, Тел: 055/211-640, 055/211-641;
www.gradskatoplanabijeljina.com; e-mail: gradskatoplanabijeljina@gmail.com

Жиро-рачун: 1990570000291431 - Sparkasse bank

	Одложена пореска средства	-	-	
2.	ТЕКУЋА СРЕДСТВА	316.711,00	443.563,00	71,40
	Залихе	48.741,00	68.431,00	71,23
	Краткорочна потраживања	228.898,00	315.390,00	72,58
	Готовина	23.940,00	56.804,00	42,14
	Активна временска разграничења	15.026,00	2.939,00	511,26
	Порез на додату вриједност	106,00	-	-
3.	ПОСЛОВНА АКТИВА	462.764,00	609.305,00	75,95
4.	ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	1.491.038,00	1.666.375,00	89,48
5.	УКУПНА АКТИВА	1.953.802,00	2.275.680,00	85,86

Привредно друштво своју дјелатност, испоруку топлотне енергије обавља једним дијелом на опреми која је власништво града Бијељина. У циљу правилне и тачне евиденције опреме и постројења која су на коришћењу код нашег предузећа иста се воде у пословним књигама у ванбилансној евиденцији. На крају пословне године врши се попис постројења и опреме и усклађује се са евиденцијама власника. Стопа амортизације односно исправке вриједности се преузима из евиденције власника. Садашња вриједност опреме на коришћењу износи 1.491.038,00КМ.

20. УКУПНА ПАСИВА ПРЕДУЗЕЋА

Табела бр. 12. Преглед укупне пасиве предузећа

Ред.бр.	Позиција	31.12.2022.	31.12.2021.	Индекс
	1	2	3	4
		Износ у КМ	Износ у КМ	2/3*100
1	Капитал	-70.677,00	-376.308,00	-18,78
2	Основни капитал	2.000,00	2.000,00	100,00
3.	Ревалоризационе резерве	82.902,00	82.902,00	100,00
4.	Нераспоређени добитак	305.631,00	-	-
5.	Обавезе из пословања	425.615,00	885.649,00	48,06
6.	Остале обавезе	89.826,00	99.964,00	89,86

7.	ПВР	-	-	-
8.	Дугорочна резе. и обавезе.	18.000,00		
9.	ПОСЛОВНА ПАСИВА	462.764,00	609.305,00	75,95
10.	ВАНПОСЛОВНА ПАСИВА	1.491.038,00	1.666.375,00	89,48
11.	УКУПНА ПАСИВА	1.953.802,00	2.275.680,00	85,86

21. ПОКАЗАТЕЉИ ФИНАНСИЈСКОГ СТАЊА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

Финансијски положај предузећа изражава се обимом и структуром средстава и капитала, као и њиховим односима који се исказују у билансу стања предузећа тржишту. Опстанак, раст и развој предузећа, а самим тим и могућност финансирања предузећа, одређени су прије свега његовим финансијским положајем. Оцјена финансијског положаја предузећа заснива се на анализи финансијске равнотеже, анализи пасиве са аспекта власништва тј. Анализи задужености, анализи могућности одржавања реалне вриједности сопственог капитала у условима инфлације и анализи репродуктивне способности. Финансијски положај предузећа условљавају бројни чиниоци који међусобно могу бити контрадикторни што додатно отежава коначно сагледавање финансијског положаја предузећа.

Добар је онај финансијски положај предузећа, ако његова финансијска равнотежа обезбјеђује ликвидност на дуги рок, ако је његова финансијска структура таква да обезбјеђује независност друштва у вођењу властите пословне политике и истовремено пружа сигурност повјериоцима и ако друштво може обезбиједити финансирање дијела проширене репродукције из сопствених извора финансирања.

Прихватљив је онај финансијски положај предузећа у ком постоји апсолутна једнакост између дугорочно везаних средстава и квалитетних извора (сопствени капитал увећан за дугорочни дуг), чиме се само обезбјеђује ликвидност али се не гарантује и сигурност јер недостаје ликвидна резерва.

Лош финансијски положај предузећа проистиче из нарушене финансијске равнотеже која не обезбјеђује одржавање ликвидности на дуги рок, лоше финансијске структуре и немогућности да друштво финансира просту репродукцију из властитих извора финансирања.

21.1. АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКЕ РАВНОТЕЖЕ

Анализа финансијске равнотеже је једна од најважнијих анализа финансијског положаја предузећа. Она је директно повезана са начелом стабилности финансијске политике, а кроз постојање или непостојање финансијске равнотеже цијени се квалитет финансијског управљања, посебно у домену усклађивања рокова између расположивости извора финансирања и рокова везивања или имобилизације средстава друштва.

Предузеће има добру финансијску равнотежу, ако су његова средства по обиму и роковима везивања (неуновчивости) једнака обиму и времену расположивости извора финансирања.

Дакле, да би се направила квалитетна анализа финансијске равнотеже предузећа није довољно имати само последњи биланс стања, већ је у циљу сагледавања динамике или развоја ове појаве, потребно обезбиједити везане билансне извјештаје за више извјештајних периода.

На бази података из финансијских извјештаја за 2021. и 2022. годину у следећој табели приказана је слиједећа анализа финансијске равнотеже предузећа:

Табела бр. 13. Анализа финансијске равнотеже предузећа

ПОЗИЦИЈА	2022	2021
1. Краткорочна потраживања	228.898	315.390
2. Краткорочни финансијски пласмани	0	0
3. Готовина и готовински еквиваленти	23.940	56.804
4. Активна временска разграничења	15.026	2.939
5. Порез на додатну вриједност	106	0
I. Краткорочно везана средства (1 до 5)	267.970	375.133
6. Краткорочне обавезе	515.441	985.613
II. Краткорочни извори финансирања (6)	515.441	985.613
КРАТКОРОЧНА ФИН. РАВНОТЕЖА (I/II)	0,52	0,38
РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ – Краткор. Фин. Равнотежа (Веће од 1)	1	1
7. Уписани неуплаћени капитал	0	0
8. Стална имовина	146.053	165.741
9. Залихе, стална средства и средства обустављеног	48.741	68.431
III. ДУГОРОЧНО ВЕЗАНА ИМОВИНА (7 до 9)	194.794	234.172
10. Капитал	-70.677	-376.308
11. Дугорочна резервисања	18.000	0
12. Дугорочне обавезе	0	0
IV. ТРАЈНИ И ДУГОРОЧНИ КАПИТАЛ (10 до 12)	-52.677	-376.308
ДУГОРОЧНА ФИНАНСИЈСКА РАВНОТЕЖА (III/IV)	-3,70	-0,62
РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ – Дугор. Фин. Равнотежа (Мање од ...)	1	1

У табеларном прегледу (табела бр.13) су приказани коефицијенти краткорочне финансијске равнотеже и дугорочне финансијске равнотеже.

Коефицијент краткорочне финансијске равнотеже у 2022. години износи 0,52 те је исти мањи од референтне вриједности 1. Предузеће је у 2022. години је остварило бољу краткорочну финансијску равнотежу у односу на претходне године.

Акумулирани губитак у предузећу је далеко изнад вриједности капитала. Узимајући у обзир наведене показатеље може се закључити да је краткорочна финансијска равнотежа нестабилна, дугорочна је тотално угрожена иако је значајни дио губитка из ранијег периода покривен, тј. биће покривен добитком.

21.2. Ликвидност

Нето сопствени капитал предузећа једнак је разлици између вриједности пословне имовине исказане у активи његовог биланса стања и укупних обавеза предузећа (пасива биланса стања). Нето сопствени капитал је формално посматрано гарантна супстанца предузећа, односно све док је нето сопствени капитал предузећа позитиван, предузеће је солвентно. Солвентност предузећа може се посматрати као његова ликвидност на дуги рок и читава се способношћу предузећа да плати све обавезе, било када (не о року њиховог доспјећа), па макар и из ликвидационе масе. Ликвидност предузећа искључиво зависи од прилива и одлива готовине.

Табела бр. 14. Преглед ликвидности предузећа

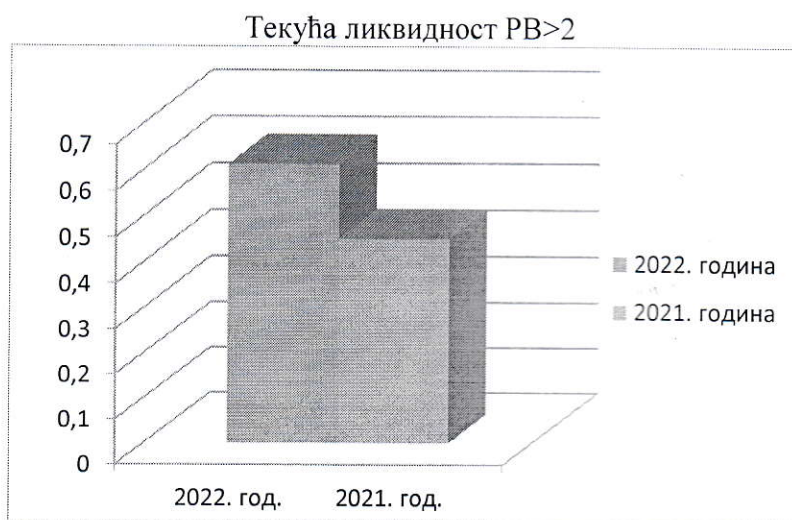
ЛИКВИДНОСТ				
ПОЗИЦИЈА	2022	2021	2022	2021
Текућа ликвидност	(316.711/515.441)	(443.564/985.613)	0,61	0,45
текућа имовина/ краткорочне обавезе				
РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ – Текућа ликвидност (Веће од ...)			2	2
Редукована ликвидност:	(23.940+228.898)/515.441	(56.804+315.390)/985.613	0,49	0,38
готовина +краткорочна потраживања/краткорочне обавезе				

РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ – Редукована ликвидност (веће од ..)			1	1
Тренутна ликвидност:	(23.940/515.441)	(56.8047/985.613)	0,05	0,06
готовина / краткорочне обавезе				
РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ – Тренутне ликвидности (веће од ..)			1	1
Просјечан број дана наплате потраживања:				
Потраживања x 365 / приходи од продаје	(228.898*365)/1.892.715,00	(315.390*365)/1.293.944	44	89

Приликом анализе у табели број 14 приказани су коефицијенти текуће, редуковане и тренутне ликвидности, као и просјечан број дана наплате потраживања.

Коефицијент текуће ликвидности предузећа у 2022. години износи 0,61 и доста је мањи од референтне вриједности 2.

Треба истаћи да је Предузеће након дужег временског периода (10 година) пословања остварило најбољи коефицијент текуће ликвидности, дакле дошло је до благог повећања ликвидности.



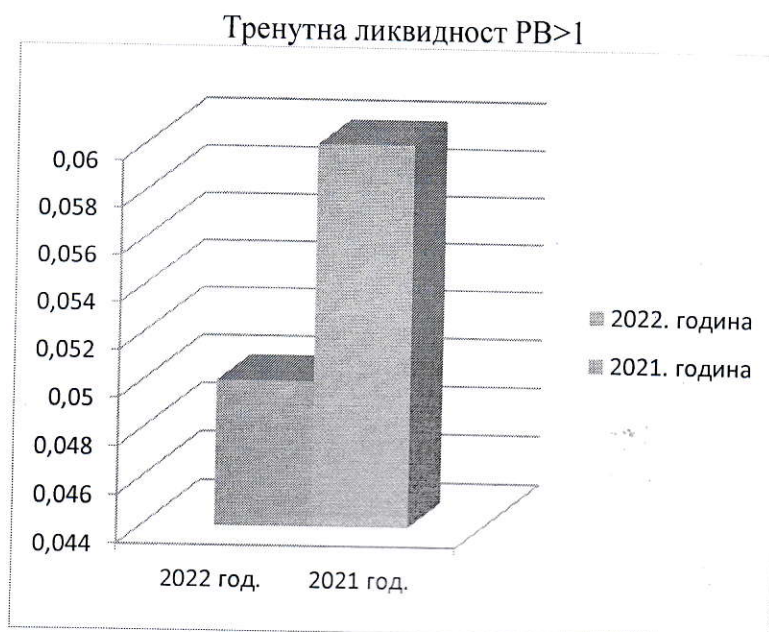
Слика бр. 3 Графички приказ текуће ликвидности

Коефицијент редуковане ликвидности у 2022. години износи 0,45 и доста је мањи од референтне вриједности 1. Коефицијент редуковане ликвидности у 2022. години износи 0,45 док је у 2021. години износио 0,38.



Слика бр. 4 Графички приказ редуковане ликвидности

Коефицијент тренутне ликвидности је доста испод референтне вриједности 1 и износи 0,05 што указује да је тренутна ликвидност предузећа угрожена и да свега 5% својих краткорочних обавеза предузеће може измирити из расположивих финансијских средстава.



Слика бр. 5 Графички приказ тренутне ликвидности

Просјечан број дана наплате потраживања у 2022. години износи 44 дана и побољшан је у односу на претходну годину. У текућој години период наплате потраживања смањен је за 45 дана у односу на претходну годину.

21.3. Солвентност

Табела бр.15. Преглед солвентности предузећа

СОЛВЕНТНОСТ		
	У КМ	
ПОЗИЦИЈА	2022.	2021.
1. Пословна актива	462.764,00	609.305,00
2. Дугови	533.441,00	985.613,00
КОЕФИЦИЈЕНТ СОЛВЕНТНОСТИ (1/2)	0,87	0,62
Референтна вриједност- Коефицијент солвентности (Веће од ...)	1,00	1,000

Коефицијент солвентности предузећа у 2022. години је мањи од референтне вриједности 1 и износи 0,87. Имајући у виду да предузеће има дугове у износу од 533.441,00 КМ и пословну активу у износу од 462.764,00 КМ, долази се до закључка да предузеће није у могућности да измири све своје обавезе из расположиве пословне активе, тачније пословна актива је мања од дугова предузећа.

21.3. Задуженост

$$\text{стопа задужености} = \frac{\text{укупне обавезе}}{\text{укупна пословна имовина}} \times 100 =$$

$$2022 = \frac{533.441}{462.764} \times 100 = 115,27\%$$

$$2021 = \frac{985.613}{609.305} \times 100 = 161,76\%$$

На дан 31.12.2022. године, укупна имовина финансирана је из туђих средстава са 115,27% или са 533.441 КМ. 31.12.2021. године, задуженост је била 161,78%.

Овај показатељ је смањен у односу на прошлу годину за 31,1%

Показатељ задужености показује до које мјере се користи задуживање као облик финансирања, односно који је проценат имовине набављен туђим средствима односно задуживањем. Што је већи омјер дуга и имовине, већи је финансијски ризик, а што је

ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина, Ул. Милоша Црњанског 7, 76300 Бијељина, Тел: 055/211-640, 055/211-641;

www.gradskatoplanabijeljina.com; e-mail: gradskatoplanabijeljina@gmail.com

Жиро-рачун: 1990570000291431 - Sparkasse bank

мањи, нижи је финансијски ризик. У правилу стопа задужености би требала бити мања од 50%, или максимално 50%. Показатељ је бољи ако је стопа мања и има тенденцију смањења.

$$\begin{aligned} \text{стопа властитог финансирања} &= \frac{\text{главница(капитал)}}{\text{укупна имовина}} \times 100 = \\ 2022 &= \frac{(70.678)}{462.764} \times 100 = -15,27\% \\ 2021 &= \frac{(376.308)}{609.305} \times 100 = -61,76\% \end{aligned}$$

На дан 31.12.2022. године, укупна имовина финансирана је из властитих средстава са -15,27% или са -70.678. 31.12.2021. године, властито финансирање је било -61,76%.

Овај показатељ је повећан у односу на прошлу годину за 75,3%.

Стопа властитог финансирања говори којим омјером властито финансирање учествује у пословању. Показатељ је бољи што је стопа већа од 50% и да има тенденцију повећања, јет то значи да се финансирање врши властитим изворима више од 50% и има позитивну тенденцију.

22. ИМОВИНСКИ ПОЛОЖАЈ ДРУШТВА

У анализи имовинског положаја предузећа приказана је структура имовине у последње двије године, ефикасност имовине и коефицијент обрта имовине.

22.1. Структура имовине

Табела бр. 16. Преглед структуре имовине предузећа

ПОЗИЦИЈА	2022.		2021.	
	Износ	%	Износ	%
АКТИВА				
А. СТАЛНА ИМОВИНА	146.053	7,48	165.741	7,28
I. Нематеријална улагања				
II. Некретнине, постројења, опрема и инвестиционе некретнине	146.053	7,48	165.741	7,28
III. Дугорочни финансијски пласмани				
Б. ТЕКУЋА ИМОВИНА	316.711	16,21	443.564	19,49

I. Залихе, стална средства и средства обустављеног пословања намењена продаји	48.741	2,49	68.431	3,01
II. Краткорочна потраживања, пласмани и, готовина, АВР и пдв	267.970	13,72	375.133	16,48
1. Краткорочна потраживања	228.898	11,72	315.390	13,86
2. Краткорочни финансијски пласмани				
3. Готовински еквиваленти и готовина	23.940	1,22	56.804	2,50
4. Активна временска разграничења	15.026	0,77	2.939	0,13
5. Порез на додатну вриједност	106	0,01		
V. ПОСЛОВНА АКТИВА	462.764	23,69	609.305	26,77
Г. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	1.491.038	73,65	1.666.375	62,83
Д. УКУПНА АКТИВА	1.953.802	100,00	2.275.680	100,00
ПАСИВА				
А. КАПИТАЛ	-70.677	3,62	-376.308	16,54
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	2.000	0,10	2.000	0,09
1. Акцијски капитал				
2. Удјели друштва са ограниченом одговорношћу				
3. Задружни удјели				
4. Улози				
5. Државни капитал	2.000	0,10	2.000	0,09
II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ				
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА				
IV. РЕЗЕРВЕ				
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	82.902	4,24	82.902	3,64
VI. НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ	305.631	15,64	-	-
VII. ГУБИТАК	461.210	23,60	461.210	20,27
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	18.000	0,92	-	-
В. ОБАВЕЗЕ	515.441	25,46	985.613	37,17
I. Дугорочне обавезе				
II. Краткорочне обавезе	515.441	25,46	985.613	37,17
1. Пасивна временска разграничења	-		-	-
Г. ПОСЛОВНА ПАСИВА	462.764	23,69	609.305	26,77
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	1.491.038	76,31	1.666.375	73,23
Ђ. УКУПНА ПАСИВА	1.953.802	100,00	2.275.680	100,00

Учешће сталне имовине предузећа у укупној активи износи 7,48 %, док је у претходној години износило 7,28 %. Проценат учешћа сталне имовине у укупној активи текуће године се повећао у односу на претходну годину.

У оквиру активе биланса стања, значајне промјене евидентне су на текућој имовини, која је смањена у текућој години у односу на претходну годину за износ од 126.853,00 КМ. Процентуално учешће текуће имовине у укупној активи износи 16,21%. У структури текуће имовине примјетно је смањење краткорочних потраживања у 2022. години у односу на 2021. годину. Готовински еквиваленти и готовина у 2022. години су смањени за 32.864,00 у односу на претходну годину.

У оквиру пасиве биланса стања, битно је напоменути да предузеће не посједује капитал из разлога што износ губитка прелази износ капитала у вриједности од 70.677,00 КМ у 2022. години и смањен је у односу на претходну годину за износ од 605.631,00 КМ. Пасиву чине све обавезе и ванбилансна пасива.

22.2 Профитабилност предузећа

Табела.бр. 16. Преглед профитабилности предузећа

ПОЗИЦИЈА	2022.	2021.
1. Добитак/(Губитак) прије опорезивања	318.364/0	0/42.863
2. Текући и одложени порез на добит	12.733	
3. Укупни нето добитак (губитак) у обрачунском периоду	305.631/0	0/42.863
4. Укупни приходи	1.968.592	1.320.524
КОЕФИЦИЈЕНТ ПРОФИТАБИЛНОСТИ ПРЕДУЗЕЋА (3/4)	0,16	-0.03
РЕФЕРЕНТНА ВРИЈЕДНОСТ - Коеф. профитабилности (Веће од ...)	0,000	0,000

Коефицијент профитабилности је један од најважнијих финансијских показатеља. Пожељно је да референта вриједност коефицијента профитабилности буде знатно изнад вриједности 0. У анализи профитабилности предузећа примјетно је да је коефицијент профитабилности у 2022. години незнатно изнад референтне вриједности, што показује минималну профитабилност пословања Друштва.

У 2022. години, за сваких 100 КМ укупних прихода, предузеће оствари 16,00 КМ нето добити. У истом периоду прошле године, за сваких 100КМ укупних прихода остварило је -3,00 КМ губитка.

Овај показатељ је повећан у односу на прошлу годину. Показатељ је бољи ако је стопа већа и има тенденцију повећања. У скучају губитка стопа је негативна.

22.3. Рентабилност

$$\text{Рентабилност пословања} = \frac{\text{оперативни трошкови}}{\text{оперативни приходи}} = \frac{1.650.228}{1.968.592} = 0,84$$

Овај показатељ показује колико је оперативног прихода потребно за покриће оперативних трошкова. У току 2022. године предузеће је остварило више готовинског оперативног прихода у односу на оперативне трошкове у износу од 318.364,00 КМ што представља добитак предузећа у извјештајном периоду.

22.4. Економичност

$$\begin{aligned} \text{стопа екомичности} &= \frac{\text{укупни приходи}}{\text{укупни расходи}} \times 100 = \\ 2022 &= \frac{1.968.592}{1.650.228} \times 100 = 119,29\% \\ 2021 &= \frac{1.320.332}{1.363.387} \times 100 = 96,84\% \end{aligned}$$

У 2022. години, за сваких 100 КМ расхода, предузеће оствари 119,29 КМ прихода. У истом периоду прошле године, за сваких 100 КМ расхода остварило је 96,84 КМ.

Овај показатељ је повећан у односу на прошлу годину за 23,2%.

Показатељи економичности мјере однос прихода и расхода и показују колико се прихода оствари по јединици расхода. У правилу стопа економичности би требала бити већа од 100%, односно што је већа, то се више прихода оствари по јединици расхода. Показатељ је бољи ако је стопа већа и има тенденцију повећања.

$$\begin{aligned} \text{стопа економичности продаје} &= \frac{\text{пословни приходи}}{\text{пословни расходи}} \times 100 = \\ 2022 &= \frac{1.892.715}{1.578.524} \times 100 = 119,90\% \end{aligned}$$

$$2021 = \frac{1.293.944}{1.268.740} \times 100 = 101,99\%$$

У 2022. години, за сваких 100 КМ расхода, предузеће оствари 119,90 КМ пословних прихода. У истом периоду прошле године, за сваких 100 КМ пословних расхода остварило је 101,99 КМ пословних прихода.

Овај показатељ је повећан у односу на прошлу годину за 17,6%.

Показатељи економичности продаје мјере однос пословних прихода и пословних расхода и показују колико се прихода оствари по јединици расхода. У правилу стопа економичности би требала бити већа од 100%, односно што је већа, то се више прихода оствари по јединици расхода. Показатељ је бољи ако је стопа већа и има тенденцију повећања.

23. ЗАКЉУЧАК са кратким оствртом на најважније догађаје

Из наведеног се може видјети да је предузеће у 2022. години остварило позитиван финансијски резултат. Треба истаћи, да је након дужег временског периода (10 година) предузеће пословало са позитивним финансијским резултатом захваљујући уштедама управе предузећа и помоћи од стране оснивача Града Бијељина. Евидентно је да предузеће из основне дјелатности и са постојећим цијенама услуга не може бити рентабилно, нити пословати успјешно. Поред цијена услуга које су испод прага рентабилности, тј. цијене којом се не могу покрити трошкови, пословање предузећа додатно оптерећују цијене основних инпута тј. цијене угља са превозом, цијене горива, трошкови одржавања и ремонта постројења и сл. Поред наведеног у прошлој години нису створени услови за значајније проширење капацитета топловодног система што је било предвиђено Трогодишњим планом пословања. Из извјештаја је видљиво да је основа за успјешан рад предузећа утврђивање економске цијене гријања, уз напомену да такву могућност треба озбиљно анализирати на ширем нивоу с обзиром на потенцијалну опасност смањења броја корисника. Потребно је омогућити услове за успјешно пословање предузећа, стварање услова за обнављање средстава предузећа, смањење губитака енергије, повећати функционалност и сигурност топловодног система као и изградња новог којим бисмо повећали број корисника и тиме омогућили повећање прихода предузећа.

У 2022. години усвојен је нови Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста, број 947/22 од 31.03.2022. године који је ступио на снагу 08.04.2022. године. Треба истаћи да је претходни усвојен још 2007. године.

Предузеће у јануару мјесецу 2022. године измирило кредитне обавезе према ББИ банци у износу од 35.000,00 КМ. Наведени кредит подигло је претходно руководство предузећа,

исти се није враћао банци, што је проузроковало велике финансијске издатке за предузеће у виду камата и других банкарских трошкова.

Предузеће је у 2022. години израдило web страницу Предузећа и уградило видео надзор у кругу Топлане у Улици Крушевачка 1.

Ради идентификације кварова на топловодној мрежи ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина је набавило и Термокамеру.

Упркос нашим скромним могућностима, започети радови у децембру мјесецу 2021. године на реконструкцији и проширењу топловодне мреже у улици Змај Јове Јовановића су се завршили почетком 2022. године, чиме смо створили могућност за прикључак нових 15 корисника, од којих су 3 корисника пословни субјекти.

На основу Плана системских мјера за реструктурирање и стабилизацију ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина, број 1851/22 од 17.06.2022. године предузеће је у 2022. години спровело поступак јавних набавки за реконструкцију топловодне мреже у Улици професора Бајаклића, Душана Баранина, 1. маја и Улици мајора Драгутина Гавриловића. Управо на том дијелу мреже су били велики губици топлотне енергије, а реализацијом поменутих радова дјелимично је реконструисан дио старе мреже. Предузеће треба да настави са даљом реконструкцијом старе мреже. Средства за финансирање наведених раду су дозначена из буџета Града Бијељина.

Скупштина Града на својој 2. ванредној сједници одржаној дана 13. маја 2022. године је донијело Одлуку о одобравању новчаних средстава ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина у износу од 609.983,49 КМ намјењених на име измирења дуга по закљученом судском поравнању и Записнику са главне расправе, број: 59 0 Пс 037285 21 Пс, од 02.02.2022. године. Град Бијељина је благовремено наведени износ по Одлуци дозначио на жиро рачун ЈП „Градска топлана“ д.о.о. и истог дана средства су уплаћена добављачу д.о.о. „Илић-трговина“ Зворник и Адвокатској канцеларији Стевановић Весне за трошкове поступка. Треба истаћи да је законску затезну камату за грејну сезону 2019/2020 у износу од 58.134, 00 КМ исплатом главног дуга добављач д.о.о. „Илић-трговина“ Зворник отписао, као и камату из сезоне 2020/2021 године, сходно закљученом судском поравнању пред Окружним привредним судом у Бијељини.

Посебно желимо да истакнемо чињеницу, да смо максималним уштедама у пословању, смањењем броја запослених и интензивном наплатом старих потраживања, као и активностима на брзој и редовној наплати текућих потраживања, уз помоћ и оснивача Града Бијељина, дошли у ситуацију да смо на дан сачињавања овог документа, добављачу угља „Илић трговина“ д.о.о Зворник исплатили износ од 466.076,76 КМ (21.04.2023. године) за испоручени енергент у текућој грејној сезони 2022/2023. година, а што износи више од 1/2 укупних обавеза за ову сезону према наведеном добављачу. Доспјеле обавезе према овом доваљачу на дан сачињавања извјештаја износе 165.233,28 КМ. Наведено свакако представља велики помак, посебно имајући у виду да је тренд плаћања у претходним годинама био такав да се са плаћањем каснило за цијелу грејну сезону, а што је резултирало

негативним ефектима по предузеће у виду блокада рачуна путем мјеница у марту 2021. године, као и тужбе у септембру 2021. године.

Током 2022. године, поднијето је више десетина тужби и приједлога за извршење против неуредних платиша.

Крајем 2021. године и током 2022. године започео је процес смањења броја запослених, с обзиром да је прекобројност запослених, посебно у администрацији, идентификована као један од већих проблема. С тим у вези, истичемо да је у октобру 2021. године број запослених у предузћу износио 33, да би већ 01.01.2022. године тај број износио 28, а 31.12.2022. године износио је 31. У 2023. години испуњењем услова за одлазак у пензију (по старосној структури и година радног стажа) ЈП „Градска топлана“ д.о.о. планира одлазак четири радника у пензију, чиме би се смањио број запослених радника.

На дан 21.04.2023. године у Предузћу је запослено 30 радника.

Управи за индиректно опорезивање БиХ Регионални центар Тузла упућен је Захтјев за обављање контроле пословања предузећа, број 1738/21 од 22.10.2021. године.

По Захтјеву за обављање контроле пословања предузећа УИО БиХ је извршила контролу којом приликом је утврђена додатна ПДВ обавеза у износу од 3.755,00 КМ, а која се састоји од корекције излазног ПДВ-а. Иста је плаћена у цјелости дана 10.03.2022. године.

У односу са претходне године и закључене Уговоре за испоруку топлотне енергије са Градском управом Града Бијељина, за 2022. годину је закључен Уговор о испоруци топлотне енергије по цијени гријања за правна лица од 5,03 КМ без ПДВ-а и валутом плаћања од 15 дана.

Сви плански документи за 2023. годину, План пословања (финансијски план са планом рада), Програм инвестиција, План јавних набавки, благовремено су усвојени на органима Предузећа крајем 2022. године.

Битно је напоменути да се структура наших корисника није промјенила, ради се о великом броју незапослених, пензионера и других социјално угрожених категорија становништва.

Све до утврђивања економске цијене гријања, Град Бијељина би својим Буџетом требао планирати суфинасирање предузећа којим би се омогућило несметано пословање без губитка. Треба створити услове који би у блиској будућности омогућили самостално функционисање предузећа као независног економског субјекта на тржишту.

ПЛАН РАДА ЗА 2023. ГОДИНУ

1. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. Мисија

Мисија нашег предузећа у будућем периоду је:

- поуздано снабдјевање топлотном енергијом наших корисника, по тржишно најповољнијим условима,
- унапређење производног процеса на задовољство наших корисника, запослених и менаџмента,
- допринос очувању и унапређењу животне средине кроз унапређење процеса производње топлотне енергије у циљу смањења утицаја на животну средину уз одржавање отвореног пословног односа са заинтересираним купцима наших услуга, константну едукацију запослених и максимално повећање сигурности пословања предузећа.

1.2. Визија

Визија предузећа је да буде друштвено одговорно, тржишно оријентисано, предузеће које ће омогућити сигурно снабдјевање својих корисника топлотном енергијом.

1.3. Циљеви

Основни циљеви које ће предузеће настојати остварити у блиској будућности су:

- уредна и квалитетна испорука топлотне енергије, као и одржавање и унапређење постојећих капацитета везаних за број корисника,
- вршити инвестирање у најнеопходнију опрему и ремонт котловског постројења,
- унапређење односа са добављачима и корисницима услуга,
- брига о заштити и безбједности свих запослених,
- брига о заштити животне средине, односно смањење загађења ваздуха у нашем граду,
- повећање краткорочне и дугорочне ликвидности предузећа и сл.

Сви горе наведени циљеви се могу испунити и остварити квалитетном организацијом и руковођењем менаџмента предузећа, оснивача предузећа и представника локалне самоуправе уз константно професионално ангажовање свих запослених.

2. ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ у 2023. години

ЈП „Градска топлана“ д.о.о. ће према раније усвојеном Плану пословања, Плану ремонта и инвестиционог одржавања одмах након завршетка сезоне гријања за 2022/2023. годину започети активности у циљу припреме за наредну сезону гријања. Реализација свих активности ће се обављати у складу са планираном динамиком. Водиће се рачуна да се све активности око планираних радова заврше до почетка грејне сезоне 2023/2024. године



како би се топловодни систем довео у стање функционалности у складу са техничким условима о испоруци топлотне енергије корисницима својих услуга. Реализација предметних активности се односе на извођење послова на реконструкцији топловодне мреже, на редовне активности на одржавању и ремонту котловских постројења, на прикључење објеката на систем централног загријавања, на верификацију мјерила топлотне енергије, на активности које нису планом урађене у 2022. години а које се односе на инвестиције, те на активности органа управљања.

2.1. Замјена дијела дотрајале топловодне мреже

У склопу константног одржавања топловодне мреже, а у складу са финансијским могућностима и приоритетима за замјену, менаџмент предузећа планира да у текућој години ангажује све своје капацитете како би се завршили сви радови на реконструкцији и замјени дотрајале топловодне мреже. Наиме ради се о реконструкцији старе мреже у Улицама Свети Сава, Доситеја Обрадовића као и реконструкција старе мреже – секундарни вод у Улицама Гаврила Принципа и незнатних јунака. Искazuje се потреба за реконструкцијом главног вода у Улици М.Д.Гавриловића, која ће се реализовати у складу са расположивим финансијским средствима.

2.2. Послови на прикључку нових објеката

- Предузети све активности које ће довести до прикључења нових стамбено-пословних објеката на наш топловодни систем,
- Предузети све грађевинске, машинске и остале радове како бисмо на вријеме обезбједили све услове да се нови стамбено-пословни објекти могу несметано прикључити на топловодни систем.

2.3. Активности на проширењу топловодне мреже

На основу Плана системских мјера за реструктурирање и стабилизацију ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина, број 1851/22 од 17.06.2022. године, Закључка Скупштине Града Бијељина, број 01-013-15-4/22 од 24.08.2022. године и Иницијативе за топлификацију у ужем центру града, број 2574/22 од 16.09.2022. године предузеће планира проширење топловодне мреже које би значајно проширило конзум односно површину загријаваног простора, посебно јавних институција а што би допринијело повећању прихода по основу испоруке топлотне енергије а са друге стране биле би укинуте поједине индивидуалне котловнице које представљају највеће загађиваче у ужем центру града.

Град Бијељина планира у буџету за 2023. годину проширење мреже у складу да достављеним дописима ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина и достављеног пројекта дионице вреловода робна кућа „Емпориум“ – Центар за културу у Бијељини ИД број: МИ 17-07-05 од 07.07.2017. године са акцентом прикључења јавних установа и других субјеката (Центар за културу, Суд, Музеј, зграда Мтел-а, Музичка школа, пошта, Фонд ПИО, банке, ЗЕВ „Суперета“).

У складу са Планом системских мјера за реструктуирање и стабилизацију ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина и планираним прикључењем јавних установа и других корисника повећала би се површина загријаваног простора за око 14.500 m².

Планирано је да комплетни пројекат буде финансиран од стране Града Бијељина.

2.4. Активности на реконструкцији котловског постројења

Постојећи систем у ЈП „Градска топлана“ д.о.о. Бијељина је старијег датума, изграђен 80-тих година прошлог вијека и већ дуго је у експлоатацији, па значајнија инвестициона улагања у постојећи систем нису исплатива. Међутим како ће постојећа топлана са постојећом опремом и даље радити, могуће је одређеним активностима постојећи систем унаприједити, а самим тим и побољшати поузданост рада постројења. У том циљу је потребно:

- У котловском постројењу,
 - Постојеће мјерне инструменте преконтролисати, исправне еталонирати, неисправне замјенити новим
 - Број мјерних мјеста на димном тракту повећати, посебно контролисати ложиште уградњом термометра
 - Контрола потпуног-непотпуног сагорјевања мјерења садржаја CO₂, CO и O₂
 - За оптималан рад котлова потребно би било омогућити да се све клапне на ваздушном и на димном тракту могу фино подешавати (механизирано подешавање)
 - За реално праћење (дневне и ноћне) потрошње угља за сагорјевање и произведене количине топлоте, потребно је уградити ваге за мјерење потрошње угља и калориметре за мјерење произведене топлоте из котлова
 - На притисном дијелу дијелу котлова извршити мјерење дебљине стијенке свих дијелова који су изложени притиску (плашт котла, пламена цијев, димне цијеви, задња комора-охладни сноп, предње ложиште котла), а посебно задњу комору-охладни сноп на котлу 1 (фабр.бр.14742), која није замјењена у ремонту који је рађен 2018. године, а све ради утврђивања стварног стања и процента евентуалних стањења стијенки у односу на фабричко односно ремонтно стање, како би се реално могло планирати замјена контролисаних притисних дијелова котлова.
 - На воденој страни котла извршити преглед површина од присутности воденог каменца, а како котлови нису хемијски чишћени у последњих 6 година, извршити хемијско прање котлова.
 - На пламено-димној страни котла по завршетку сезоне гријања, извршити механичко чишћење,
 - На непритисном дијелу котла (циклони, димни и ваздушни канали, димњак) извршити контролу дебљине стијенке.
 - Покретну решетку у ложишту котла, генерално ремонтovati са замјеном свих елемената роштиљки.

- Сву ротациону опрему са погонима (пумпе, вентилатори) као и редукторе са погонима ремонтovati
- Вентиле сигурности на котловима обавезно сервисирати и баждарити сваке године, као и све друге сигурносне вентиле, а сву запорну арматуру ремонтovati и по потреби замјенити новом
- У подстаници са измјењивачима,
 - Оспособити постојећи систем клизне регулације температуре у градској мрежи
 - Измјењиваче топлоте отворити, прегледати стање огревних површина и хемијски очистити
 - Циркулационе пумпе са ел-погонима ремонтovati.

Средства за наведену инвестицију ће бити обезбијеђена од стране оснивача.

3. АНАЛИЗА СТАЊА ПРЕДУЗЕЋА

- Топлана послује од оснивања до данас у специфичним околностима,
- усклађивање цијене гријања са енергентима није реално што отежава пословање предузећа,
- наплату топлотне енергије остварујемо на задовољавајућем нивоу,
- предузете су све активности око утужења и принудне наплате потраживања,
- отежан је рад предузећа због мале покривености града дистрибутивном мрежом, посебно на локацијама гдје је велика концентрација корисника који би се могли прикључити на топловодну мрежу,
- ограничене могућности плаћања од стране наших корисника (старија популација, социјално и економски угрожена лица) и слично.

Систем даљинског гријања у граду већ дуго година не прати интензивни развој града јер је потреба за топлотном енергијом за загријавање стамбеног и пословног простора све већа. Постојећи капацитети котловског постројења као и распрострањеност дистрибутивне мреже ниси ни близу довољни да задовоље потребе за топлотном енергијом које има град.

- На постојећим изворима топлотне енергије (два котла по 3,8 MW) у склопу ремонта у 2018. години урађен је ремонт, што је у одређеној мјери побољшало како ефикасност тако и сигурност постојећих котлова. Ипак, имајући у виду старост топловодне мреже и котловског постројења, те недостатак финансијских средстава за редовно одржавање истих, није у потпуности отклоњена могућност квара (на измјењивачима и топловодној мрежи) што значи да постоји могућност да дође до прекида испоруке топлотне енергије већем броју корисника.

Предочена ситуација у доброј мјери отежава планирање пословних активности као и развоја предузећа, поготово приликом планирања проширења топловодне мреже без активне помоћи Града и Владе РС.

Чињеница је да Топлана тешко обезбјеђује финансијска средства за текуће пословање.

У циљу рјешавања проблема са системом даљинског гријања и његовог планског развоја, а са циљем да се у што већем броју корисника омогући кориштење услуга даљинског

гријања Град Бијељина као 100% власник Градске топлане израдио је студију топлификације града на период 2015-2030. године. Наведена студија ће у битној мјери утицати на развојне планове Градске топлане. До почетка реализације наведеног, Градска топлана ће и даље морати ослањати на тренутно расположиве капацитете котловског постројења, тако да приликом израде Плана активности у 2023. години треба ослонити како на доступна финансијска средства тако и на постојеће капацитете котловског постројења.

Дистрибутивну топоводну мрежу укупне дужине 10.768 m потребно је у склопу ремонта у 2022. години ремонтovati како би корисницима услуга даљинског гријања обезбједили што већу сигурност у испоруци топлотне енергије.

С обзиром да у 2021. години није настављен пројекат капиталног ремонта котлова, у предстојећем периоду треба наставити са истим како би се на систем гријања прикључио што већи број корисника (физичких и правних лица) као и да се настави са проширењем топоводне мреже у најужем центру града (Основни суд, Телеком, Пореска управа, банке) чиме би се у знатној мјери обезбједили већи пословни приходи предузећа као и у знатној би се мјери смањила загађеност ваздуха у најужем центру града.

4. НАЧИН СТИЦАЊА ПРИХОДА

- Испорука топлотне енергије корисницима услуга,
- Пружање услуга одржавања, ремонта кућних инсталација,
- Услуге чишћења димњака у зградама и објектима,
- Наплата такси од искључења и укључења.

5. ЗАКЉУЧАК

Са планираним проширењем топоводне мреже у најужем центру Града, а тиме и повећањем броја корисника услуга гријања отвара се могућност смањења (укидања) већег броја котларница у центру града што би довело до смањења загађености ваздуха у најужем градском језгру у току грејне сезоне. Повећањем броја корисника, односно грејне површине, повећали би се и приходи предузећа што би водило ка додатној финансијској стабилности и побољшању пословања предузећа. Такође, потребно је озбиљно анализирати могућност повећања цијене гријања која се дуги низ година није мијењала, поготово у тренутној ситуацији глобалне кризе и поскупљења која су евидентна у свакодневном животу. Са друге стране, такво рјешење може довести до ланчане реакције у виду масовнијег одјављивања корисника са система градског гријања чија економска моћ није на завидном нивоу, а што би још више угрозило рад и финансијско стање у предузћу. С тим у вези, потребан је озбиљан и свеобухватан приступ у анализи наведеног стања од стране шире друштвене заједнице.

Треба истаћи да је након дужег временског периода (10 година) предузеће пословало са позитивним финансијским резултатом захваљујући уштедама управе предузећа и помоћи од стране оснивача Града Бијељина, као и смањења броја запослених. Управа предузећа заједно са оснивачем Града Бијељина треба да учини све напоре да се понови успјешно пословање предузећа са тенденцијом даљег побољшања у наредном периоду.

Сви горе наведени циљеви се могу испунити и остварити квалитетном организацијом и руковођењем менаџмента предузећа, оснивача предузећа и представника локалне самоуправе уз константно професионално ангажовање свих запослених.

Број: 1120/23

У Бијељини, 21.04.2023. године



в.д. Директора-а

Раде Хаци-Стевић, дипл.правник